



### Odborné kapacity aktérů

*povinná příloha žádosti o podporu*

<b>Projekt:</b> <b>FRÝDLANTSKO - BUDE LÍP</b> <i>Inovativní nástroje pro měření dopadu a komunikaci sociálních politik v periferní venkovské oblasti</i>
Realizátoři: Žadatel - MAS Frýdlantsko z.s. Partner – Fakulta sociálních věd UK
Vybraná oblast (datové platformy; znalostní platformy; inkubátory/akcelerátory; investice do impaktu): <b>Znalostní platformy – oblast b) Tvorba a rozvoj kapacit pro advocacy</b> a bližší specifikace: tematická oblast <b>sociálně vyloučené lokality</b>
Doba realizace (počet měsíců): 12
Náklady realizace (celkově v mil. Kč, z toho z OPZ): 2,9 mil. Kč, z toho OPZ 2,9 mil. Kč

### Část 1 Postup řešení v rámci projektu

	aktivity	výstupy	výsledky
<b>Fáze 1:</b> Výzkum aktivit sociální práce a uplatňovaných sociálních politik v malých městech a obcích mikroregionu Frýdlantsko	Tazatelský výzkum pomocí dotazníků, oslovení obcí, zastupitelstev, provozovatelů a zadavatelů sociálních služeb	Databáze výsledků v papírové, hlasové i digitální formě	Oslovení 18 obcí, zastupitelů, 10 provozovatelů soc. služeb, 30 uživatelů soc. služeb
Ukazatele	2 týmy, 12 dnů	Totožné s výstupy	Počet oslovených a zpracovaných dotazníků
<b>Fáze 2:</b> Interpretace výsledků výzkumu a návrh řešení	Hodnocení výsledků tazatelských aktivit	Zpracování účelnosti, účinnosti a potřeby soc. služeb	Vyhodnocení jednotlivých služeb a jejich vztah k soc. vyloučeným lokalitám
Ukazatele			Vyhodnocení jednotlivých služeb
<b>Fáze 3:</b> Návrh nástrojů pro veřejnou správu	Návrh na vytvoření nástrojů pro obce	Metodika a komunikační manuál	Vyhodnotí evaluace
Ukazatele		2 materiály	



## Část 2 - Výchozí kapacity žadatele/partnerů

1) Uveďte 3 nejvýznamnější projekty/programy, které jste realizovali/podpořili v posledních 3 letech a které nejvíce odpovídají obsahu předkládaného projektu (názvy, stručná anotace, rozpočet, web odkazy).

### MAS Frýdlantsko:

**2016 MAP Frýdlantsko:** vytvořena struktura partnerství v oblasti vzdělávání (zřizovatelé a vedení škol, rodiče, další subjekty ve vzdělávání), zahájeno pravidelné setkávání a jednání řídicího výboru a pracovních skupin, nabídka a realizace vzdělávacích akcí (vzdělávání pedagogů – moderní a inovativní výukové metody, inkluzivní vzdělávání), organizace 1. výroční konference (<http://www.mapfrydlantsko.wordpress.com>). Rozpočet 3,9 mil. Kč.

**2014 Zpracování metodiky pro monitoring a evaluaci rozvojové strategie:** na základě literatury a zdrojů věnovaných monitoringu a evaluaci rozvojových strategií s ohledem na rozvoj venkova a participativní metodu Leader navržena a v komunikaci s podobnými organizacemi (místní akční skupiny) pro venkovské prostředí ČR navržena metodika monitoringu a evaluace podpořených projektů, rozvojové strategie a vlastního výkonu MAS za období 2007 – 2013. Metodika doplněna případovými studiemi z činnosti MAS v Libereckém kraji (<http://bit.ly/2jfZtcC>). Rozpočet 1,5 mil. Kč.

**2008 – 2014 Strategie programu Leader:** implementace rozvojové strategie formou podpory místních projektů (<http://bit.ly/2jARsOW>). Rozpočet 17 mil. Kč.

**Projekty, do nichž byli zapojeni členové odborného týmu z akademického prostředí,** jsou specifikovány v jejich životopisech (přílohy).

2) Uveďte 3 klíčové osobnosti pro realizaci předkládaného řešení, v jaké jsou roli ve Vašem projektu/ organizaci (odkazy na jejich profesní profily), které představují garantovanou odbornou úroveň vašeho projektu – jaké znalosti nebo znalostní kapacity jste vytvořili.

- PhDr. Petr Jüptner, Ph.D. (garant odborné úrovně projektu)
- Mgr. Anna Shavit, Ph.D. (garant pro oblast marketingových nástrojů v oblasti sociálních politik)
- PhDr. Ilona Masopustová (garant pro oblast výzkumu v lokalitě)
- PhDr. Libor Stejskal, Ph.D. (garant pro oblast sociální soudržnosti)
- PhDr. Jitka Doubnerová (garant pro komunikaci v území)

Životopisy jsou součástí příloh projektu (Dokumenty).

3) Jakou používáte metodiku hodnocení dopadu vaší organizace/sítě, jejích programů/projektů.

Monitoring a evaluace programu Leader: <http://bit.ly/2jfZtcC>



4) Uvedte 3 nejvýznamnější domácí a zahraniční partnerské sítě/subjekty relevantní pro obsah předkládaného projektu, délka a způsoby spolupráce, jejich efekty.

**Národní síť MAS ČR** – síť organizací působících na venkově, pracujících stejnou metodou jako MAS Frýdlantsko. V projektu může fungovat jako multiplikátor, pro sdílení výsledků a výstupů projektu na národní úrovni. MAS Frýdlantsko je členem NS MAS ČR od roku 2005.

**ELARD** – mezinárodní/evropská síť místních akčních skupin, propagující metodu Leader a sdílející příklady působení MAS v zemích EU. Očekávání jsou totožná jako u NSMASČR, zapojení může pomoci multiplikovat výsledky projektu na evropské úrovni, s využitím ve venkovských oblastech. Prostřednictvím ELARD můžeme vytipovat vhodné cíle pro exkurze v rámci projektu. MAS Frýdlantsko komunikuje s ELARD prostřednictvím NSMASČR.

**LokalniPolitika.cz** – sdružení zaměřené na propojení akademického a výzkumného prostředí a komunální politiky. Zapojení prostřednictvím partnera (PhDr. Ilona Masopustová)

5) Uvedte 3 nejvýznamnější aplikační výsledky, které představují garantovanou aplikační kapacitu vašeho projektu – jakých změn/řešení sociálních problémů jste dosáhli (tato otázka je relevantní zejm. pro datové a znalostní platformy).

Zatím nemůžeme uvést – jde o první projekt tohoto typu naší organizace a první projektovou spolupráci s akademickým prostředím. Předpokládáme, že výstupy budeme aplikovat v procesu komunitního plánování sociálních služeb a realizace střednědobého plánu sociálních služeb pro území ORP Frýdlant.

6) Uvedte Silnou stránku vaší organizace/sítě, která vás odlišuje od podobných subjektů a která je hlavním zdrojem úspěchu vašeho řešení.

**MAS Frýdlantsko** zmapoval vlastní potenciál jako pozici významného aktéra místního rozvoje, a to zejména díky

- pozitivní reputaci v dlouhodobém období v území působnosti i v širším měřítku MAS v ČR
- územní znalosti (Frýdlantska a obecně venkovského prostředí v ČR)
- zakotvenosti v mezisektorovém partnerství, schopnosti propojovat veřejnou správu a veřejné subjekty (např. školy a další vzdělávací instituce), podnikatele, občany a veřejnost
- schopnosti neziskové organizace pružně reagovat na potřeby a získat disponibilní zdroje pro odpovídající intervenci

7) Uvedte Příklad, který ilustruje silnou stránku vaší organizace/sítě v bodě 6) v posledních 3 letech.

**MAS Frýdlantsko** se v letech 2015 – 2016 stala partnerem veřejného sektoru při plánování sociálních služeb, což znamenalo významné rozšíření proti původnímu zaměření (regionální dotační titul pro rozdělování prostředků z Programu rozvoje venkova). Iniciovali jsme spolupráci území s Agenturou pro sociální začleňování a stali se aktivním prvkem Lokálního partnerství, pro svazek obcí jsme zřídili pozici Koordinátora Lokálního partnerství. Zřídili jsme klub pro mládež, jehož hlavní cílovou skupinou jsou mladí lidé ze sociálně znevýhodněného prostředí ve Frýdlantě, získali jsme startovací prostředky a provozujeme první zařízení tohoto typu v území (viz <http://bit.ly/2jg1q8E> ).



### 8) Uvedte, co je vaší hlavní motivací k realizaci projektu.

Projekt je lokalizován do území **Frýdlantského výběžku**, které je mnohostranně a historicky znevýhodněno, jak v oblasti sociálně-ekonomické (nezakořeněnost obyvatel v příhraničí, nízká průměrná vzdělanost, vysoká a generační nezaměstnanost – jde ho hospodářsky slabou a sociálně vyloučenou oblast), tak geografické (zhoršená dostupnost regionálního centra přes horský hřeben, omezené dopravní možnosti do vnitrozemí a regionálního centra, hospodářsky slabé oblasti i v polském a německém příhraničí)<sup>1</sup>.

**MAS Frýdlantsko, z.s.** je nositelem a realizátorem rozvojových strategií pro území ORP Frýdlant od roku 2005: jde o programy typu Leader<sup>2</sup> zapojující místní aktéry a mezisektorové partnerství do rozvoje území. V roce 2014 se aktivně zapojil do spolupráce s Agenturou pro sociální začleňování a do činnosti Lokálního partnerství<sup>3</sup>. Od roku 2016 koordinuje vznik Místního akčního plánu rozvoje vzdělávání, zahajuje projekty v oblasti inkluzivního vzdělávání a připravuje vznik a provoz komunitního a vzdělávacího centra ve Frýdlantě (s dopady na celé území ORP). Působí tak v oblastech, které mají potenciálně pozitivní dopady.

Odpovídajícím partnerem odpovědným za rozvoj území je **DSO Mikroregion Frýdlantsko**<sup>4</sup>, který sdružuje všechny obce na území ORP Frýdlant. Činnost svazku obcí je limitována možnostmi zapojení starostů obcí a jejich primárním zaměřením na agendu vlastních obcí, ale také rozsahem problémů, které musí řešit a které v mnoha případech přesahují možnost jejich vlivu a kompetencí.

Dosavadním jednáním jsme dospěli k tomu, že pro zastupitele a vedení obcí je téma sociálního vyloučení a sociální práce ožehavé – z hlediska jejich volitelnosti je vnímáno jako nebezpečné. Mají proto tendenci sociální problémy „nevidět“ a řešení odkládat. Hledáme nástroje, které nám umožní sociální vyloučení detailně zmapovat, související témata vhodně komunikovat s vedením obcí. Zároveň si uvědomujeme potřebu naučit vedení obcí komunikovat nepopulární sociální témata s občany. Uvědomujeme si, že bez spolupráce s akademickou sférou takové nástroje nenajdeme.

## Část 3

Popište, jak bude zajištěna udržitelnost aktivit po skončení projektu.

Výsledky a výstupy projektu budou

- Předány účastníkům závěrečné konference v podobě prezentací a dokumentů
- Předány zástupcům veřejné správy a dalších subjektů v oblasti sociální práce v území ORP Frýdlant a vedení resortu sociálních věcí Libereckého kraje
- Uplatněny v procesu komunitního plánování sociálních služeb na Frýdlantsku (je plánováno na období 09/2017 – 08/2019)
- Zveřejněny na internetu ([www.masif.cz](http://www.masif.cz) a speciální stránka, která bude vytvořena k projektu)
- Publikovány v odborném tisku (zajistí partner)

## Část 4

V případě podávání projektu do části výzvy „Podpora znalostních platform“, uveďte seznam postupů a nástrojů v dané oblasti, u kterých bude probíhat podrobné mapování a třídění podle úrovně evidence a provedení hodnocení impaktu.

xxx

<sup>1</sup> <http://www.jizerske-vyrobky.cz/cs/masif/leader-2014-2020/integrovana-strategie-rozvoje.html>

<sup>2</sup> <http://www.strukturalni-fondy.cz/cs/Informace-a-dokumenty/slovník-pojmu/M/Metoda-LEADER>

<sup>3</sup> <http://www.frydlantsko.cz/cs/socialni-zaclenovani/priority-lokalniho-partnerstvi.html>

<sup>4</sup> <http://www.frydlantsko.cz/cs/mikroregion/stanovy-dso.html>



## Část 5

V případě podávání projektu do části výzvy „Podpora znalostních platform“ uveďte poprávku po výstupech Vaší činnosti (např. z institucí veřejné správy apod.).

xxx

## Část 6

*V případě předkládání projektu do části výzvy „Advocacy“ popište pro jakou aktivitu, službu, produkt chcete svou advocacy strategii realizovat.*

Pro skutečně efektivní využití potenciálu popsaného v části 2 (bod 6) cítíme **zatím chybějící schopnost měřit efektivitu činnosti**, kterou považujeme za velmi důležitou zejména **v oblasti vzdělávání, komunitní sociální práce a sociálních služeb. Evaluace impaktu** je zejména **v prostředí sociálně vyloučených lokalit venkovských měst a obcí** velmi důležitá pro prezentaci významu investic veřejné správě – tzn. pro zajištění udržitelnosti potřebných činností a investovaných prostředků. Považujeme za nezbytné umět měřit dopady investic a srozumitelně a přesvědčivě je prezentovat tak, aby fungovaly jako argumenty jak pro rozhodování veřejné správy, tak pro další rozvoj MAS Frýdlantsko jako strategického aktéra rozvoje území.