

# Žádost o podporu

## Identifikace operace

Registrační číslo projektu:  
 Identifikace žádosti (Hash): ccgb7P  
 Zkrácený název projektu: SIMPAKT

## Projekt

Název programu: Operační program Zaměstnanost  
 Číslo výzvy: 03\_15\_124  
 Název výzvy: Podpora inovačního prostředí  
 Název projektu CZ: SIMPAKT - Datová platforma sociálního impaktu  
 Název projektu EN: SIMPAKT - Data platform for social impact

## Anotace projektu:

Projekt zavádí hodnocení impaktu sociálních intervencí prostřednictvím nástroje datové platformy do praxe organizací v ČR a tím zvyšuje jejich efektivnost a efektivitu. Aktivita zahrnují (1) vytvoření metodiky (včetně IT aplikace) pro sběr a analýzu dat, (2) aplikaci této metodiky u spolupracujících organizací pro hodnocení jejich impaktu, (3) využití získaných dat pro průřezové analýzy pro intra a mezi sektorová srovnání impaktu realizovaných nebo plánovaných intervencí.

## Fyzická realizace projektu

Předpokládané datum zahájení: 1.7.2017  
 Předpokládané datum ukončení: 30.6.2020  
 Předpokládaná doba trvání (v měsících): 36  
 Skutečné datum zahájení:

## Příjmy projektu

Jiné peněžní příjmy (JPP): Projekt nevytváří jiné peněžní příjmy  
 Příjmy dle čl. 61 obecného nařízení: Projekt nevytváří příjmy dle článku 61

## Doplňkové informace

Realizace zadávacích řízení na projektu:

Veřejná podpora:

Projekt je zcela nebo zčásti prováděn sociálními partnery nebo NNO: Ne  
 Režim financování: Ex-ante

Projekt je zaměřen na orgány veřejné správy a veřejné služby na celostátní, regionální nebo místní úrovni:

:

### Specifické cíle

<b>Číslo prioritní osy, Název prioritní osy</b>	03.3 Sociální inovace a mezinárodní spolupráce
<b>Číslo investiční priority, Název investiční priority</b>	03.3.60 Aktivní začleňování, včetně začleňování s ohledem na podporu rovných příležitostí a aktivní účast a zlepšení zaměstnatelnosti
<b>Číslo, Název</b>	03.3.60.1 Zvýšit kvalitu a kvantitu využívání sociálních inovací a mezinárodní spolupráce v tematických oblastech OPZ (TC9)
<b>Procentní podíl</b>	44,00
<b>Kategorie regionu:</b>	
Více rozvinuté	11,82
Méně rozvinuté	88,18
<b>Číslo prioritní osy, Název prioritní osy</b>	03.3 Sociální inovace a mezinárodní spolupráce
<b>Číslo investiční priority, Název investiční priority</b>	03.3.74 Investice do institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy a veřejných služeb na celostátní, regionální a místní úrovni za účelem reformy, zlepšování právní úpravy a řádné správy
<b>Číslo, Název</b>	03.3.74.1 Zvýšit kvalitu a kvantitu využívání sociálních inovací a mezinárodní spolupráce v tematických oblastech OPZ (TC11)
<b>Procentní podíl</b>	17,00
<b>Kategorie regionu:</b>	
Více rozvinuté	11,82
Méně rozvinuté	88,18
<b>Číslo prioritní osy, Název prioritní osy</b>	03.3 Sociální inovace a mezinárodní spolupráce

<b>Číslo investiční priority, Název investiční priority</b>	03.3.48 Přístup k zaměstnání pro osoby hledající zaměstnání a neaktivní osoby, včetně dlouhodobě nezaměstnaných a osob vzdálených trhu práce, také prostřednictvím místních iniciativ na podporu zaměstnanosti a mobility pracovníků 03.3.48.1 Zvýšit kvalitu a kvantitu využívání sociálních inovací a mezinárodní spolupráce v tematických oblastech OPZ (TC8)
<b>Číslo, Název</b>	
<b>Procentní podíl</b>	39,00
<b>Kategorie regionu:</b>	
<b>Více rozvinuté</b>	11,82
<b>Méně rozvinuté</b>	88,18

## **Popis projektu**

### **Jaký problém projekt řeší?**

Projekt řeší chybějící znalostní a materiální zdroje organizací v ČR pro hodnocení, analýzu a využití dat o impaktu (efektivnosti a efektivitě) sociálních intervencí (EESI). Problém má tři základní dimenze: (1) Organizace nesbírají data v odpovídající kvalitě, což vede k tomu, že data chybí nebo mají omezenou vypovídací hodnotu a využitelnost pro analýzu problému, hodnocení jeho řešení a rozhodování o alternativních a inovačních přístupech. (2) Organizace neznají postupy a nemají kapacity pro využití dat pro měřitelné a prokazatelné zvýšení EESI a nedokáží tedy identifikovat prostor pro inovační řešení a jeho žádoucí nastavení. (3) Sběr dat a metody jejich využití nejsou standardizovány, což znemožňuje vytváření robustní databáze se sektorovým, případně mezisektorovým využitím. Zahraniční zkušenosti ukazují, že všechny tři dimenze je nutno pro dosažení kvalitativní změny řešit současně: (1) organizace musí mít kvalitní data, (2) musí vědět jak a k čemu získané informace využijí, (3) data musí být k dispozici v dostatečném kritickém množství, aby byla využitelná pro identifikaci problému, kvalitu jeho řešení, správné nastavení a získání jeho podpory. Dopady uvedeného základního problému můžeme rozdělit na bezprostřední a odvozené. Bezprostředním dopadem je, že rozdělování zdrojů na řešení sociálních problémů neprobíhá na základě výsledků (tedy impaktu). Nevhodná řešení nejsou v takovém systému ukončována nebo korigována, nová řešení nejsou hledána a zaváděna nebo je hledání, ukončování a inovování spojeno s nadměrnými náklady na překonání odporu proti změně (zavedení a šíření inovace). Odvozeným dopadem je nevyužití inovačního potenciálu v sociálním sektoru oproti sektoru tržnímu, kde jsou aktéři vystaveni průběžné konfrontaci s objektivizovaným tlakem na efektivnost, efektivitu a inovace. Pokusy zavést tržní principy do sociálního sektoru se v evropském kontextu neosvědčily, pokud se vůbec objevily.

### **Jaké jsou příčiny problému?**

Příčiny problému je možno rozdělit na nedostatečné kapacity, motivace a příležitosti (KMP) zúčastněných aktérů (pro hodnocení impaktu a využití tohoto hodnocení pro zvýšení efektivity a efektivnosti intervencí). Překonání nedostatečných KMP není zvládnutelné na úrovni jednotlivých organizací bez dodatečných zdrojů a tyto zdrojové nároky jsou vysoké, pokud není možné aplikovat úspory z rozsahu sdíleného měření. Aktéry rozumíme subjekty inovačního ekosystému: (1) aktéry primární - tvůrce a realizátory inovačních sociálních intervencí (inovátoři) a (2) aktéry sekundární - tvůrce rozhodnutí o těchto intervencích a jejich podpoře na straně druhé (vlastníci zdrojů, politické moci). Projekt se zaměřuje bezprostředně na primární aktéry, odvozeně na sekundární. Identifikace nedostatečných KMP vychází z výsledků šetření inovačních kapacit realizovaného MPSV v roce 2015 a poznatků mezinárodního projektu SIMPACT (2014-2016). (1) Příčiny nedostatků kapacit jsou zejména nízká znalostní náročnost tvorby a realizace intervencí, nízká intenzita spolupráce a sdílení znalostí a nízké redundantní kapacity (tedy využitelné pro rozvoj a inovace). (2) Příčiny nedostatků příležitostí představuje zejména jejich nízká dostupnost pro domácí aktéry v důsledku jejich nedostatečné znalostní a zdrojové vybavenosti, tj. tyto příležitosti jsou drahé, resp. vyžadují vysoké vstupní znalosti a jsou kontextově specifické. Přenositelnost je možná, ale vyžaduje přizpůsobení, které je drahé a znalostně náročné. (3) V případě motivace rozlišujeme vnitřní a vnější. Vnitřní motivaci mají aktéři inovační, protože podstatou učící se organizace je zájem o identifikaci faktorů a způsobů zlepšení efektivnosti a efektivity. Projekt vychází z předpokladu, že taková motivace u cílové skupiny organizací existuje a je dostatečně silná (z oslovených subjektů se vyskytovala u 80 % respondentů, výsledky průzkumu viz Příloha 4). Srovnání v rámci projektu SIMPACT navíc ukazuje, že motivace se v čase zvyšuje.

### **Co je cílem projektu?**

Cílem projektu je změna chování primárních aktérů, které bude dosaženo díky vytvoření a zavedení datové platformy. DP (1) inovačním a potenciálně inovačním organizacím umožní hodnocení, analýzu a využití dat o impaktu takovým způsobem, který zohlední jejich výchozí KMP ? bude vytvářena a spravována s jejich zapojením jako společné řešení (princip kolektivního impaktu), (2) zvýší efektivitu a efektivnost zapojených organizací při tvorbě a realizaci inovačních sociálních intervencí (princip hluboké sociální změny) a (3) poskytne organizacím základnu pro srovnání úspěšnosti v daném sektoru nebo jeho částech a tím i pro legitimizaci vnější podpory (oproti aktérům, kteří impakt svých intervencí nebudou schopni prokázat, princip evidence-based advocacy). Pro vnější aktéry poskytne DP (1) referenční základnu pro hodnocení úspěšnosti jimi podporovaných nebo zvažovaných intervencí (majitelé zdrojů, tvůrci politik), (2) datovou základnu pro vlastní znalostní aktivity se společenským přínosem (výzkumníci, tvůrci aplikací). V projektu je předpokládáno zapojení 120 organizací (primárních aktérů) s celkem 2000 účastníky a 3000 datovými sběry (k objasnění uváděných hodnot viz Příloha 4). Kapacita DP nebude omezena, rozsah zapojení tedy může být vyšší. (Specifikace dílčích výstupů viz Příloha 2.) V průměru je předpokládána u každé zapojené organizace alespoň jedna intervence realizovaná se znevýhodněnou cílovou skupinou (podle kritérií podpory OPZ). Typově nebudou cílové skupiny omezeny, protože větší část použitých metrik bude společná (jádrové metriky) a pouze menší část bude specifická. Tím bude překonán problém nedostatečné robustnosti databází vytvářených nad jednotlivými intervencemi a organizacemi bez principů a využití výhod sdíleného měření. V případě vnějších (sekundárních) aktérů je cílem vytvoření předpokladů

(kapacit a příležitostí) pro změnu chování při podpoře inovačních sociálních intervencí, která může (ovšem pouze nepřímo) podpořit také změnu motivace.

### **Jaká změna/y je/jsou v důsledku projektu očekávána/y?**

Výchozím předpokladem je, že zapojené organizace (a) realizují nebo chtějí realizovat sociální intervence, jejichž cílem je (b) udržitelná změna chování znevýhodněné CS (dosažení hluboké sociální změny). Na základě těchto předpokladů a realizované intervence jsou očekávány následující řetězce změny: (1) Organizace sbírají data o účastnících z CS, charakteristikách intervencí (mechanismech změny) a vlastních organizačních praktikách podle standardizovaných metrik. (2) Metriky jsou vyvinuty pro potřeby DP na základě přizpůsobení zahraničních poznatků domácím specifikům a potřebám se spoluúčastí zapojených organizací. (3) Data jsou získávána v odpovídající kvalitě, která díky DP umožňuje (4) vytváření robustní databáze a propojování (analytické využití) dat napříč organizacemi. (5) Data jsou analyticky využívána samotnými organizacemi s metodickou podporou DP. (Anonymizovaná) data jsou (6) otevřena pro vnější aktéry (výzkumníky, tvůrce aplikací) recipročně za možnost využívat vytvořené znalostní výstupy z těchto dat pro rozvoj. Pro další vnější aktéry (poskytovatele podpory) jsou (7) dle jejich poptávky vytvářeny dílčí výstupy v rámci platformy. (8) Přínosy využití platformy jsou průběžně vyhodnocovány u zúčastněných organizací (vnitřních i vnějších), a to z hlediska impaktu realizovaných intervencí, zlepšení organizačních praktik a využití u třetích subjektů. DP je díky těmto postupům nástrojem (9) změny chování u (potenciálně) inovačních organizací (organizační praktiky) a jejich prostřednictvím u (10) nastavení intervencí (mechanismy změny) pro řešení problémů znevýhodněných cílových skupin. Toto řešení je hodnoceno jako zvýšení sociální a ekonomické integrace (ESI) a zahrnuje dimenze (A) věcných problémů: vzdělávání a zaměstnání, bydlení, příjmového zabezpečení a hospodaření, zdraví, sociálních vztahů (sociálního kapitálu), (B) faktorů změny chování: kapacity pro změnu, vnitřní motivace a příležitosti, (C) vnějších faktorů (kontextu) pro změnu chování a ESI.

### **Jaké aktivity v projektu budou realizovány?**

(1) IT řešení a jeho podpora: (1A) Vývoj a zavedení datové platformy pro sběr, analýzu a využití dat. IT řešení je technologický rámec sdíleného měření pro znalostní vstupy a výstupy, který umožňuje, aby data bylo možno strukturovaně vkládat, propojovat a využívat. (1B) Vytvořené IT řešení je průběžně modifikováno, předpokládán je štihlý model vývoje a implementace: základní funkce pro datové vstupy jsou vytvořeny a DP je spuštěna co nejdříve po zahájení projektu a poté jsou doplňovány další funkce. Součástí IT řešení je průběžná podpora (1C) všech typů uživatelů a zapracování jejich zpětné vazby do nastavení technologie a podpora koordinace aktérů při tvorbě kolektivního impaktu (viz bod 3C). (2) Metriky a metodiky řešení a jejich kvalita: Sběr a analytické využití dat musí probíhat dle standardizovaných postupů, aby byla získaná data propojitelná a využitelná pro průřezové a souhrnné analytické výstupy. (2A) Standardizace a metriky datových vstupů od zapojených aktérů, předpokládána je základní (jádrová) metrika a metriky specifické podle CS. (2B) Metodiky datových (znalostních) výstupů (analytického využití dat) pro primární a pro vnější aktéry (sektorové a mezisektorové výstupy). (2C) Sběr dat a kontrola jejich kvality. (3) Výzkum pro obsah řešení, nastavení evaluace a koordinace sítě: (3A) Obsah řešení (v bodě 2) je vytvářen na základě výzkumu dosaženého stavu poznání a identifikace potřeb jeho kontextualizace podle domácích specifik, resp. specifik zapojeného typu aktérů. (3B) Nastavena je evaluace impaktu pro vnitřní potřeby projektu (aktivity a aktéry). (3C) Zapojení aktéři jsou koordinováni při tvorbě sítě, která dosahuje kolektivní impakt, rozlišeno je jádro primárních zapojených aktérů a periferie vnějších aktérů. (4) Postup a

efekty projektu jsou průběžně evaluovány vně projektu dle požadavků poskytovatele (povinné evaluační výstupy). (5) Podpůrné aktivity zahrnují projektové řízení, monitoring průběhu a vnější a vnitřní komunikaci.

#### **Popis realizačního týmu projektu :**

Realizační tým zahrnuje pracovníky (A) páteřní organizace (příjemce projektu) a (B) spolupracovníky ze zapojených organizací. Podpůrné aktivity (administrativní a technické zabezpečení realizace) jsou realizovány v rámci nepřímých nákladů. (A) Páteřní organizace: (1) odborný konzultant pro IT řešení: vývoj, testování, přizpůsobení a využití IT aplikace (DP) cílovou skupinou (primární aktéři) a jejich funkcí pro sběr, zpracování a analytické využití dat, včetně přístupu pro vnější (sekundární) aktéry, (2) metodik/manažer kvality: metodický obsah řešení a dohled nad jeho kvalitou, tj. centrálního nastavení postupů sběru, zpracování a analýzy dat pro hodnocení sociálního impaktu pro znevýhodněné CS, organizace (primární a sekundární) a sociální sektory a jejich části (jak probíhá měření a hodnocení), supervize kvality znalostních vstupů a výstupů DP (poskytovatelů dat a uživatelů jejich analytických zpracování), kontrola dodržování metodických standardů, (3) výzkumník/evaluátor: stav poznání znalostních vstupů a jejich kontextualizace pro nastavení metodického obsahu řešení a jeho evaluaci a průřezové analýzy a komparace impaktu (tj. napříč organizacemi a sektory) (co a proč má být měřeno a hodnoceno), evaluace průběhu, výstupů a výsledků řešení, (4) odborný konzultant (centrální, sektorový): hodnocení a poradenství pro tvorbu a nastavení IT řešení a sektorová specifika metodik a výzkumů pro DP (konzultanti domácí a zahraniční), pokrývá specifické dílčí potřeby, které nejsou zajištěny vnitřní expertizou, (B) Spolupracující organizace pro znalostní vstupy: (5) lokální expert/manažer kvality: (a) základní - zajištění sběru a kvality znalostních vstupů (dodržování standardů pro sběr a reporting dat v organizaci a pro danou CS, organizace sběru, jeho věcná realizace, standardizace dat podle stanovených metodik), (b) rozšiřující - doporučení pro lokální a subsektorová specifika metodik a výzkumů pro DP podle praxe a znalostí zapojené organizace, spolupráce řešení.

#### **Jak bude zajištěno šíření výstupů projektu?**

Způsoby šíření výstupů projektu je možno rozdělit do čtyř linií: první tři jsou specifické pro projekt DP, čtvrtá zahrnuje obvyklé postupy aplikované u znalostních projektů. (1) Šíření zahrnuje samotné účastníky řešení, kteří se na jeho tvorbě a kvalitě bezprostředně podílejí. V jejich případě je šíření výstupů přímým efektem projektu a také základní podmínkou jeho účinnosti: čím více aktérů s kvalitními daty se do platformy zapojí, tím přínosnější budou vytvořené výstupy a tím přitažlivější bude platforma pro další zájemce o zapojení. Účastníci a spolutvůrci řešení se tak stanou jeho nejlepšími ambasadory pro rozšíření datové nabídky a pro stimulaci znalostní poptávky (tj. využití dat). (2) Šíření mezi další aktéry, kteří o využití platformy mají nebo by měli mít zájem, a to jako realizátoři intervencí nebo tvůrci rozhodnutí o jejich realizaci nebo podpoře. Tato linie šíření závisí zásadním způsobem na rozvoji podpory založené na impaktu, resp. politiky založené na znalostech. Zahraniční zkušenosti ukazují, že jde o proces velmi pozvolný a nelze očekávat významnější systémové kvalitativní posuny. Za nejvhodnější způsob se považuje demonstrace vhodných příkladů aplikace a získávání podpory průkopnických jednotlivců (úředníků, politiků, dárců). (3) Šíření zahrnuje další uživatele, zejména znalostní aktéry, kteří chtějí provádět datově založené výzkumy a analýzy a nové aplikace z vytvořených dat. Pro vnější uživatele budou (anonymizovaná) data dostupná bez omezení podle standardů uplatňovaných pro použití mikrodát. Poskytnutí přístupu k datům bude podmíněno dodržováním stanovených standardů a zpřístupněním výstupů z využití dat pro zdrojovou

DP. (Využití DP pro výzkum a aplikace může být rovněž podpořeno ve formě grantů poskytovaných ze zdrojů VŠEM.) (4) Znalostní výstupy vytvořené v rámci platformy pro širší odbornou i laickou veřejnost, a to domácí i zahraniční. Výstupy budou mít formu popularizační (online prostředky) a odbornou (odborné publikace, konference).

### **V čem je navržené řešení inovativní?**

Předkládaný projekt vychází z poznatků pětileté výzkumné i praktické zkušenosti předkladatelů v problematice sociálních inovací, která je unikátní v ČR i v zahraničí (viz Příloha 1). Výsledkem je takové nastavení jeho inovačnosti, které využívá poznatků z dosavadní aplikace v zahraniční praxi, a to úspěšné i neúspěšné, a zároveň je přizpůsobuje potřebám a výchozím předpokladům kapacit, motivací a příležitostí domácích aktérů. Zásadní inovační přínos předkládaného řešení představuje propojení poznatků z dílčích aplikací do systémového řešení charakteru hluboké sociální změny - tedy souběžné odstranění překážek na straně znalostní nabídky a poptávky při zvyšování sociálního impaktu. Inovační charakteristiky projektového řešení jsou zejména následující: (1) aplikace konceptu hluboké sociální změny na propojení změny organizačních praktik a projektových mechanismů pro dosažení sociálního impaktu, (2) aplikace konceptu sdíleného měření a kolektivního impaktu pro zvýšení hodnoty sítí zapojených aktérů sociálních intervencí, (3) vytvoření online platformy otevřených dat pro vlastní sběr a zpracování dat a jejich využití pro analýzu a hodnocení sociálního impaktu a nastavení intervencí, (4) vytvoření databáze s dostatečnou robustností pro hodnocení impaktu intervencí dle potřeb uživatelů, (5) vytvoření metrik pro hodnocení na úrovni individuálního impaktu a pro sektorové a mezisektorové srovnání s využitím databáze, (6) vytvoření nástrojů pro analýzu impaktu realizovaných a pro simulaci předpokládaných (alternativních, inovačních) intervencí (společenských nákladů a užitků). Uvedené prvky jsou v zahraničí aplikovány, ale pouze dílčím způsobem a bez dostatečného přizpůsobení omezeným výchozím předpokladům uživatelů. Aplikace tedy zůstává omezená, což také snižuje robustnost získaných zjištění a tím přitažlivost pro zapojení kritického množství uživatelů na straně tvůrců inovací i jejich zadavatelů nebo financíerů (odlišnosti od zahraničních postupů viz Příloha 4, bod 5).

### **Jaká existují rizika projektu?**

Při tvorbě projektového řešení byla provedena podrobná analýza rizik na základě aplikovaných zahraničních přístupů (jejich nedostatků) a znalosti domácích podmínek. Cílem řešení je identifikovaná rizika minimalizovat díky jeho odpovídajícímu nastavení (pre-emptivní strategie):

(1) Riziko vysokých nároků na vstupní předpoklady tvůrců a uživatelů řešení: projekt nepředpokládá žádnou předchozí vybavenost aktérů pro aplikaci, vše, co, budou potřebovat pro dosažení impaktu projektu, se naučí v průběhu jeho realizace. Jediným výchozím předpokladem je, že realizují sociální intervenci pro znevýhodněnou cílovou skupinu a budou dodržovat standardy pro sběr a zpracování dat.

(2) Riziko nefunkčnosti nebo nadměrné náročnosti IT řešení: aplikace bude vyvíjena štihlou metodou, tj. v krátkých cyklech umožňujících průběžné testování a tedy přizpůsobení potřebám a schopnostem uživatelů, důraz je kladen na flexibilitu IT řešení a jeho modulární strukturu umožňující rozšíření a modifikace dle vyvíjejících se potřeb s minimálními náklady. Otázka ochrany osobních údajů je řešena kódováním identifikačních znaků (anonymizací), které provádí poskytovatel dat.

(3) Riziko nedostatečné kvality a robustnosti vytvořené databáze: zdrojová podpora umožňuje dosažení kritického množství a žádoucí kvality vstupních dat ve vysoké koncentraci v čase, nepředpokládá se využití již dostupných databází, ale vytvoření databáze projektově specifické pro

hodnocení sociálního impaktu, poskytovatelé dat jsou zároveň primárními uživateli analytických výstupů a jsou tedy nejsilněji vnitřně motivováni k dodržování kvalitativních standardů.

(4) Riziko zkreslování dosažených efektů realizovaných intervencí: budou nastaveny kontrolní (křížové) ukazatele, které případné nesoulady (nestandardní hodnoty) odhalí.

(5) Nízké využití databáze a souvisejících analytických nástrojů pro zvýšení sociálního impaktu: bylo provedeno zjišťování zájmu o aplikaci, který velmi výrazně přesáhl její uvažované kapacity.

## **Cílová skupina**

### **Cílová skupina:**

Poskytovatelé a zadavatelé sociálních služeb, služeb pro rodiny a děti a dalších služeb na podporu sociálního začleňování

### **Popis cílové skupiny:**

Cílovou skupinu představují organizace, které realizují nebo v době projektu budou realizovat sociální intervenci, která je zaměřena na řešení problému znevýhodněné cílové skupiny. Zapojení organizace do projektu není nijak podmíněno, nepřepokládají se u ní žádné výchozí znalosti nebo zkušenost s měřením impaktu. Realizované sociální intervence musí mít (potenciálně) charakter hluboké sociální změny zaměřené na zlepšení kvality života cílové skupiny díky zlepšené ekonomické a sociální integraci, tedy intervence musí usilovat o dosažení sociálního impaktu. Takové organizace jsou považovány za (potenciálně) inovační, tzv. učící se organizace. Podle konceptu hluboké sociální změny je identifikován vztah mezi organizačními praktikami tvůrců a realizátorů intervence, nastavením těchto intervencí (mechanismy změny) a charakteristikami vytvořeného sociálního impaktu. V tomto pojetí není možné, aby organizace, která nemá nastaveny organizační praktiky a mechanismy změny pro dosažení sociálního impaktu, dokázala maximalizovat impaktu prováděných intervencí. U cílové skupiny organizací se předpokládá, že jsou vnitřně motivovány ke zvýšení sociálního impaktu intervencí, ale chybí jim potřebné kapacity a příležitosti. Nástroj DP tyto kapacity a příležitosti vytváří a vede ke změně chování zapojených aktérů. Cílová skupina bude podpořena v rámci projektu, přičemž se předpokládá, že v každé zapojené organizaci bude podpořen alespoň jeden pracovník v rozsahu nebagatelní podpory. Forma podpory zahrnuje zejména vzdělávání a mentoring ve všech základních fázích realizace projektu v klíčových aktivitách 2 a 3, a to při tvorbě datových vstupů, nastavení a zavedení systému sběru dat, zadání a využití datových (analytických) výstupů, při výchozí analýze organizačních praktik a mechanismů změny, při zavádění strategií změny těchto charakteristik a při vyhodnocení efektů.

## **Subjekty projektu**

**Typ subjektu:**

Žadatel/příjemce



<b>Kód státu:</b>	CZE - Česká republika
<b>Název subjektu:</b>	Vysoká škola ekonomie a managementu, a.s.
<b>IČ:</b>	01801376
<b>DIČ / VAT id:</b>	
<b>Právní forma:</b>	Akciová společnost
<b>Je subjekt právnickou osobou?:</b>	Ano
<b>Datum vzniku:</b>	30.11.2016
<b>Typ plátce DPH:</b>	Nejsem plátcem DPH
<b>Procentní podíl:</b>	
<b>Počet zaměstnanců:</b>	35,000
<b>Roční obrat (EUR):</b>	3 603 000,00
<b>Bilanční suma roční rozvahy (EUR):</b>	
<b>Velikost podniku:</b>	
<b>Zahrnout subjekt do definice jednoho podniku:</b>	Ano
<b>Datová schránka:</b>	hzz7gqy

#### Adresy subjektu

<b>Typ adresy:</b>	Adresa oficiální (adresa sídla organizace)
<b>Název kraje:</b>	Hlavní město Praha
<b>Název okresu:</b>	Hlavní město Praha
<b>Název ORP:</b>	Hlavní město Praha
<b>Městská část:</b>	Praha 13
<b>Obec:</b>	Praha
<b>Část obce:</b>	Stodůlky
<b>Ulice:</b>	Nárožní
<b>PSČ:</b>	158 00
<b>Číslo orientační:</b>	9a
<b>Číslo popisné/ evidenční:</b>	2600
<b>Kód druhu čísla domovního:</b>	1
<b>WWW:</b>	www.vsem.cz

#### Osoby subjektu

<b>Titul před jménem:</b>	Doc. ing.
<b>Jméno:</b>	Anna
<b>Příjmení:</b>	Kadeřábková
<b>Titul za jménem:</b>	Ph.D.
<b>Telefon:</b>	
<b>Mobil:</b>	774036332
<b>Email:</b>	kaderabkova@inovacevsem.cz

<b>Hlavní kontaktní osoba:</b>	Ano
<b>Statutární zástupce:</b>	
<b>Titul před jménem:</b>	
<b>Jméno:</b>	Lenka
<b>Příjmení:</b>	Tlaskalová
<b>Titul za jménem:</b>	
<b>Telefon:</b>	
<b>Mobil:</b>	777032832
<b>Email:</b>	lenka.tlaskalova@vsem.cz
<b>Hlavní kontaktní osoba:</b>	
<b>Statutární zástupce:</b>	Ano

### CZ NACE

<b>Kód:</b>	M
<b>Název:</b>	SEKCE M - PROFESNÍ, VĚDECKÉ A TECHNICKÉ ČINNOSTI

**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	P
<b>Název:</b>	SEKCE P - VZDĚLÁVÁNÍ

**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	69
<b>Název:</b>	Právní a účetnické činnosti

**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	69.1
<b>Název:</b>	Právní činnosti

**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	69.10
<b>Název:</b>	Právní činnosti

**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	69.10.0
<b>Název:</b>	Právní činnosti

**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	69.2
<b>Název:</b>	Účetnické a auditorské činnosti; daňové poradenství

**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	69.20
<b>Název:</b>	Účetnické a auditorské činnosti; daňové poradenství
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	69.20.0
<b>Název:</b>	Účetnické a auditorské činnosti; daňové poradenství
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70
<b>Název:</b>	Činnosti vedení podniků; poradenství v oblasti řízení
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.1
<b>Název:</b>	Činnosti vedení podniků
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.10
<b>Název:</b>	Činnosti vedení podniků
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.10.0
<b>Název:</b>	Činnosti vedení podniků
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.2
<b>Název:</b>	Poradenství v oblasti řízení
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.21
<b>Název:</b>	Poradenství v oblasti vztahů s veřejností a komunikace
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.21.0
<b>Název:</b>	Poradenství v oblasti vztahů s veřejností a komunikace
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.22
<b>Název:</b>	Ostatní poradenství v oblasti podnikání a řízení
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	70.22.0
<b>Název:</b>	Ostatní poradenství v oblasti podnikání a řízení
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71

<b>Název:</b>	Architektonické a inženýrské činnosti; technické zkoušky a analýzy
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.1
<b>Název:</b>	Architektonické a inženýrské činnosti a související technické poradenství
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.11
<b>Název:</b>	Architektonické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.11.0
<b>Název:</b>	Architektonické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.12
<b>Název:</b>	Inženýrské činnosti a související technické poradenství
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.12.1
<b>Název:</b>	Geologický průzkum
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.12.2
<b>Název:</b>	Zeměměřické a kartografické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.12.3
<b>Název:</b>	Hydrometeorologické a meteorologické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.12.9
<b>Název:</b>	Ostatní inženýrské činnosti a související technické poradenství j. n.
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.2
<b>Název:</b>	Technické zkoušky a analýzy
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.20
<b>Název:</b>	Technické zkoušky a analýzy
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	71.20.1
<b>Název:</b>	Zkoušky a analýzy vyhrazených technických zařízení

**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 71.20.9  
**Název:** Ostatní technické zkoušky a analýzy  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72  
**Název:** Výzkum a vývoj  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.1  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.11  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti biotechnologie  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.11.0  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti biotechnologie  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.19  
**Název:** Ostatní výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.19.1  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti lékařských věd  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.19.2  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti technických věd  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.19.9  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti jiných přírodních věd  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 72.2  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti společenských a humanitních věd  
**Je součástí projektu?:** Ano

**Kód:** 72.20  
**Název:** Výzkum a vývoj v oblasti společenských a humanitních věd  
**Je součástí projektu?:**

<b>Kód:</b>	72.20.0
<b>Název:</b>	Výzkum a vývoj v oblasti společenských a humanitních věd
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73
<b>Název:</b>	Reklama a průzkum trhu
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.1
<b>Název:</b>	Reklamní činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.11
<b>Název:</b>	Činnosti reklamních agentur
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.11.0
<b>Název:</b>	Činnosti reklamních agentur
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.12
<b>Název:</b>	Zastupování médií při prodeji reklamního času a prostoru
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.12.0
<b>Název:</b>	Zastupování médií při prodeji reklamního času a prostoru
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.2
<b>Název:</b>	Průzkum trhu a veřejného mínění
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.20
<b>Název:</b>	Průzkum trhu a veřejného mínění
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	73.20.0
<b>Název:</b>	Průzkum trhu a veřejného mínění
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74
<b>Název:</b>	Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.1
<b>Název:</b>	Specializované návrhářské činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	

<b>Kód:</b>	74.10
<b>Název:</b>	Specializované návrhářské činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.10.0
<b>Název:</b>	Specializované návrhářské činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.2
<b>Název:</b>	Fotografické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.20
<b>Název:</b>	Fotografické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.20.0
<b>Název:</b>	Fotografické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.3
<b>Název:</b>	Překladatelské a tlumočnické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.30
<b>Název:</b>	Překladatelské a tlumočnické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.30.0
<b>Název:</b>	Překladatelské a tlumočnické činnosti
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.9
<b>Název:</b>	Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti j. n.
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.90
<b>Název:</b>	Ostatní profesní, vědecké a technické činnosti j. n.
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.90.1
<b>Název:</b>	Poradenství v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	74.90.2
<b>Název:</b>	Poradenství v oblasti požární ochrany

**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 74.90.9  
**Název:** Jiné profesní, vědecké a technické činnosti j. n.  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 75  
**Název:** Veterinární činnosti  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 75.0  
**Název:** Veterinární činnosti  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 75.00  
**Název:** Veterinární činnosti  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 75.00.0  
**Název:** Veterinární činnosti  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85  
**Název:** Vzdělávání  
**Je součástí projektu?:** Ano

**Kód:** 85.1  
**Název:** Předškolní vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.10  
**Název:** Předškolní vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.10.0  
**Název:** Předškolní vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.2  
**Název:** Primární vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.20  
**Název:** Primární vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.20.0  
**Název:** Primární vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**



<b>Kód:</b>	85.3
<b>Název:</b>	Sekundární vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.31
<b>Název:</b>	Sekundární všeobecné vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.31.1
<b>Název:</b>	Základní vzdělávání na druhém stupni základních škol
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.31.2
<b>Název:</b>	Střední všeobecné vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.32
<b>Název:</b>	Sekundární odborné vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.32.1
<b>Název:</b>	Střední odborné vzdělávání na učilištích
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.32.2
<b>Název:</b>	Střední odborné vzdělávání na středních odborných školách
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.4
<b>Název:</b>	Postsekundární vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.41
<b>Název:</b>	Postsekundární nikoli terciární vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.41.0
<b>Název:</b>	Postsekundární nikoli terciární vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.42
<b>Název:</b>	Terciární vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.42.0
<b>Název:</b>	Terciární vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	

<b>Kód:</b>	85.5
<b>Název:</b>	Ostatní vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.51
<b>Název:</b>	Sportovní a rekreační vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.51.0
<b>Název:</b>	Sportovní a rekreační vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.52
<b>Název:</b>	Umělecké vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.52.0
<b>Název:</b>	Umělecké vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.53
<b>Název:</b>	Činnosti autoškol a jiných škol řízení
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.53.1
<b>Název:</b>	Činnosti autoškol
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.53.2
<b>Název:</b>	Činnosti leteckých škol
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.53.9
<b>Název:</b>	Činnosti ostatních škol řízení
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.59
<b>Název:</b>	Ostatní vzdělávání j. n.
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.59.1
<b>Název:</b>	Vzdělávání v jazykových školách
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.59.2
<b>Název:</b>	Environmentální vzdělávání
<b>Je součástí projektu?:</b>	
<b>Kód:</b>	85.59.3
<b>Název:</b>	Inovační vzdělávání

**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.59.9  
**Název:** Jiné vzdělávání j. n.  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.6  
**Název:** Podpůrné činnosti ve vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.60  
**Název:** Podpůrné činnosti ve vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Kód:** 85.60.0  
**Název:** Podpůrné činnosti ve vzdělávání  
**Je součástí projektu?:**

**Umístění**

<b>Dopad projektu:</b>													
CZ01 0 Hlav ní měst o Prah a	CZ02 0 Stře doče ský kraj	CZ03 1 Jihoč eský kraj	CZ03 2 Plze ňský kraj	CZ04 1 Karl ovar ský kraj	CZ04 2 Úste cký kraj	CZ05 1 Liber ecký kraj	CZ05 2 Král ovéh rade cký kraj	CZ05 3 Pard ubic ký kraj	CZ06 3 Kraj Vyso čina	CZ06 4 Jiho mor avsk ý kraj	CZ07 1 Olo mou cký kraj	CZ07 2 Zlíns ký kraj	CZ08 0 Mor avsk oslez ský kraj

<b>Místo realizace:</b>
-------------------------

CZ01 0 Hlav ní měst o Prah a	CZ02 0 Stře doče ský kraj	CZ03 1 Jihoč eský kraj	CZ03 2 Plze ňský kraj	CZ04 1 Karl ovar ský kraj	CZ04 2 Úste cký kraj	CZ05 1 Liber ecký kraj	CZ05 2 Král ovéh rade cký kraj	CZ05 3 Pard ubic ký kraj	CZ06 3 Kraj Vyso čina	CZ06 4 Jiho mor avsk ý kraj	CZ07 1 Olo mou cký kraj	CZ07 2 Zlíns ký kraj	CZ08 0 Mor avsk oslez ský kraj
---	--	------------------------------------	-----------------------------------	--	----------------------------------	------------------------------------	--	---	-----------------------------------	---	--	----------------------------------	--

## **Klíčové aktivity**

### **Název klíčové aktivity:**

KA 1: IT řešení DP

### **Popis klíčové aktivity:**

Cílem je vytvoření uživatelsky přátelského prostředí (tj. snadno přístupného pro neškolené uživatele), pro datové vstupy a jejich zpracování pro datové výstupy a pro realizaci konceptu sdíleného měření jako součásti kolektivního impaktu. Vytvořené IT řešení na konci projektu bude provozuschopné s minimálními udržovacími náklady a bude umožňovat zapojování dalších organizací a metodik (sběru dat a analýzy) bez kapacitního omezení (modulární struktura). Bude tedy možné řešení dále rozvíjet i po skončení projektu. Základním požadavkem je jednoduchost IT řešení a přístupnost pro modifikaci dle vyvíjejících se potřeb (věcných i kapacitních). Klíčová aktivita má tři základní části: (1A) Vývoj a zavedení datové platformy pro sběr, analýzu a využití dat. IT řešení je technologický rámec sdíleného měření pro znalostní vstupy a výstupy, který umožňuje, aby data bylo možno strukturovaně vkládat, propojovat a využívat pro analýzu a evaluaci impaktu. (1B) Vytvořené IT řešení je průběžně testováno a modifikováno, předpokládán je štíhlý model vývoje a implementace: základní funkce pro datové vstupy jsou vytvořeny a DP je spuštěna co nejdříve po zahájení projektu a poté jsou doplňovány další funkce. Součástí IT řešení je průběžná podpora (1C) všech typů uživatelů a zpracování jejich zpětné vazby do nastavení technologie a dále podpora koordinace aktérů při tvorbě kolektivního impaktu. (V KA 1 nejsou zahrnuty náklady na zabezpečení běžných IT činností, včetně vnější komunikace, které budou hrazeny z nepřímých nákladů. Hardwarové a běžné softwarové nároky na provoz DP budou pokryty z kapacit VŠEM, které jsou dostatečně rozsáhlé.)

### **Přehled nákladů:**

Náklady na tvorbu IT řešení zahrnují návrh, vývoj, testování a modifikaci aplikace Datové platformy. Náklady byly stanoveny na základě expertního odhadu náročnosti realizace identifikovaných klíčových komponent (k obsahu blíže viz Příloha 3). Poskytnuté expertní odhady časové náročnosti IT řešení významně závisejí na kvalitě datových vstupů, kterou významně ovlivní realizaci KA 2. Mezi KA 1 a KA 2 bude tedy důležitá velmi úzká spolupráce. Nároky na řešení dále ovlivňuje průběh testování a pilotování výstupů KA 2 a zpětně výsledků testování v KA 1 pro nastavení metodik a manuálů KA 2. Expertní odhady stanovily (průměrnou) náročnost IT řešení na 12 člověkoměsíků na pozici odborného konzultanta/specialisty v rozdělení na tři dílčí výstupy (1) datový model, (2) logiku řešení na straně

severu, (3) webové rozhraní. Na všech třech výstupech bude nutno pracovat souběžně ve fázích, aby základní řešení bylo k dispozici již do 6 měsíců po zahájení vývoje, aplikována bude tedy agilní metodika vývoje software. Hodnocení na straně páteřní organizace bude probíhat formou akceptačních scénářů. Nedílnou součástí řešení je zajištění adekvátní bezpečnosti (zejména s ohledem na citlivost datových vstupů výstupů) a podpora uživatelů/reflexe jejich zpětné vazby do nastavení platformy.

**Přímé**

- 1) Úvazek odborného konzultanta/specialisty na návrh, vývoj, testování a modifikaci aplikace Datové platformy v rozsahu 12 člověkoměsíců x 84 000 Kč = 1 080 000 Kč
- 2) Vnější expertiza pro IT řešení (supervize odborného konzultanta), mzdové náklady, DPP 200 hodin x 800 Kč = 160 000 Kč (zapojením supervizora odborného konzultanta je možné uvažovat o stanovené mzdové sazbě v bodu 1, která odpovídá spíše juniornímu expertovi).

**Nepřímé**

- 1) Správa provozu DP a helpdesk pro uživatele
- 2) Administrativní a technické zabezpečení aktivity

**Název klíčové aktivity:**

KA 2: Metriky a metodiky řešení a jejich kvalita

**Popis klíčové aktivity:**

V KA 2 jsou finalizovány a pilotovány metodiky, podle nichž jsou sbírána data a vkládány datové vstupy do databáze a vytvářeny a využívány výstupy její analytické aplikace u zapojených organizací (primárních, případně sekundárních). KA 2 vytváří znalostní produkty na základě výstupů z KA 3, provádí pilotáž finálních draftů u zapojených organizací a standardizuje finální metriky, stanovuje podmínky pro datové vstupy pro KA 1 a kontroluje jejich dodržování, nastavuje typy analytických výstupů pro primární a sekundární aktéry a jejich šablony pro různé kontexty (stakeholdery). KA 2 rovněž podporuje uživatele (různého typu) při dodržení metodických nároků DP a interpretaci výstupů. KA 2 tedy zajišťuje, že datové vstupy budou poskytovány v odpovídajícím rozsahu a kvalitě a že analytické výstupy z DP budou mít pro uživatele (vnitřní i vnější) odpovídající relevanci (tj. motivovat k poskytování vstupů). KA 2 je také zprostředkovatelem mezi znalostními základy projektu (KA 3) a uživateli z praxe (na které je DP převážně zaměřena) a mezi potřebami a možnostmi uživatelů z praxe a řešením IT (KA 1). KA 2 je rovněž hlavním zdrojem podkladů (dat) pro evaluaci vně projektu, tj. dle požadavků poskytovatele podpory (KA 4). KA 2 zahrnuje následující hlavní části (specifikace viz Příloha 4, bod 4): (2A) Metodiky pro datové vstupy CS od zapojených aktérů (1 jádrová metodika + 8 specifických metodik) a pro hodnocení organizačních praktik a mechanismů změny (1 metodika). Finalizace metodik iterací vyjádření zapojených organizací a pilotáž finálních draftů metodik, (2B) Metodiky pro datové výstupy, předpokládáno je vytvoření 1 manuálu pro práci s daty (požadované standardy vstupů a využití výstupů) a 5 základních šablon, finalizace metodik iterací u primárních a sekundárních aktérů, (2C) Sběr dat u zapojených organizací a kontrola jejich kvality, kontrola kvality datových výstupů a rozsahu a formy jejich využití, nastavení a podpora uživatelských komunikací (scénářů) s DP.

**Přehled nákladů:**

- 1) Úvazek metodiků na standardizaci postupů pro sběr dat a datové výstupy, mzdové náklady včetně odvodů 20 člověkoměsíců x 74 000 = 1 480 000 Kč. Struktura předpokládaných kapacit úvazku viz Příloha 4, bod 4a), výstupy viz Příloha 2.
- 2) Vnější expertiza pro metriky a metodiky, mzdové náklady DPP 400 hodin x 400 Kč = 160 000 Kč. Využití vnější expertizy je předpokládáno pro pokrytí specifických znalostních nároků, které nebudou obsaženy ve vnitřní expertize, a pro oponenturu vytvořených metodik a metrik. Výstupem jsou expertní stanoviska k vytvářeným metodikám, a to zejména pro modifikaci zahraničních přístupů pro

národní kontext a pro soulad národních přístupů s dosaženým stavem poznání. Cílem je získat doplňující a oponentní stanoviska aplikačně zaměřené akademické sféry.

3) Expertiza zapojených organizací pro metriky a management kvality, mzdové náklady DPP, 120 organizací x 60 hodin x 300 Kč = 2 160 000 Kč. Zahrnuje zapojení organizací do tvorby řešení dle jejich možností, kapacit a potřeb. Toto zapojení se bude mezi organizacemi lišit, jeho průměrné nastavení vychází z výsledku šetření pro tvorbu projektu. Výstupem jsou odborná stanoviska konkrétních expertů dané organizace k nastavení metodik, podle kterých se sbírají a zpracovávají data v oblasti jejich působení. Cílem je získat zejména pohled praktiků, kteří s CS bezprostředně pracují.

4) Náklady na sběry dat u zapojených organizací, nákup služeb, 3 000 sběrů x 1 000 = 3 000 000 Kč. Náklady jsou stanoveny kvalifikovaným odhadem (viz Příloha 4), mohou se však mezi organizacemi lišit podle nároků u jednotlivých CS (jejich dostupnost, komunikovatelnost). Upřednostňován je sběr dat samotnou organizací z důvodu odpovídající kvalifikace, přínosu pro učení a řešení problému ochrany osobních údajů. Výstupem jsou anonymizovaná data získaná od respondentů, účastníků intervence v dané organizaci, na základě individuálního rozhovoru dle stanovené metodiky.

Nepřímé

1) Administrativní a technické zabezpečení aktivity

#### **Název klíčové aktivity:**

KA 3: Výzkum pro obsah řešení, nastavení evaluace a

koordinace sítě

#### **Popis klíčové aktivity:**

Výzkum vytváří znalostní vstupy pro ostatní klíčové aktivity projektu. Zatímco KA 2 odpovídá na otázku, jak má být prováděno měření a hodnocení realizovaných intervencí, zapojených organizací a samotného projektu a zda je implementace stanovených postupů s nimi v souladu, KA 3 odpovídá na otázku co má být hodnoceno a měřeno a proč. Typově jde o výzkum se silným aplikačním zaměřením, tj. slouží potřebám projektového řešení (což samozřejmě nevylučuje využití i pro vnější šíření).

Výstupem KA jsou zprávy na úrovni Rapid Evidence Assessment (REA), které slouží jako zdůvodnění pro kvalifikované rozhodování o nastavení metodik v KA 2. REA je založena na identifikaci dostupných znalostí a vyhodnocení jejich relevance a validity, na konzultacích k získaným poznatkům s externími výzkumníky, hodnotiteli a realizátory nebo hodnotiteli identifikovaných přístupů (expertní panely), na identifikaci specifíků domácího kontextu podle praxe zapojených organizací (flash průzkumy) a na dílčím testování vhodnosti alternativních doporučení (minipiloty). Znalostní produkty KA 3 jsou rozděleny do tří částí (specifikace viz Příloha 4, bod 4): (3A) REA dostupných přístupů k identifikaci sociálního impaktu u inovačních intervencí pro sledované CS (mechanismy změny) a pro organizační praktiky inovačních organizací, REA dostupných přístupů k modelování sociální nákladové efektivity pro sledované CS, (3B) REA pro hodnocení vztahu organizačních praktik, mechanismů změny a charakteru vytvořeného sociálního impaktu pro odlišení mělké a hluboké sociální změny, průzkum výchozího stavu aplikované praxe a znalostní úrovně pro realizaci a hodnocení sociální změny u zapojených organizací (pro identifikaci kontextu realizace projektu a potřeby evaluace jeho efektů), (3C) REA pro hodnocení faktorů tvorby a rozvoje kolektivního impaktu sítě vytvářené v rámci projektu, a to zejména podmínek pro účinnou pobídkovou strukturu zapojení aktérů do systému sdíleného měření.

#### **Přehled nákladů:**

Přímé:

1) Úvazek odborného garanta/výzkumníka pro potřeby nastavení metodického obsahu, evaluace a kolektivního impaktu, mzdové náklady včetně odvodů 20 člověkoměsíců x 74 000 = 1 480 000 Kč.

Dílčí části KA zahrnují: (3A) 11 člověkoměsíců pro tvorbu výzkumné zprávy zahrnující jednotlivé

metodiky, a to celkem pro 10 metodik a 1 souhrnné vyhodnocení na úrovni Rapid Evidence Assessment (REA), 4 člověkoměsíce pro tvorbu výzkumné zprávy na úrovni REA pro hodnocení sociální nákladové efektivity s aplikací pro 9 metodik sociální intervencí, (3B) 3 člověkoměsíce na zprávu pro hodnocení organizačních praktik a aplikovaných mechanismů změn a na jejich vztah k efektivitě a efektivnosti intervencí pro znevýhodněné CS (faktory hluboké sociální změny), (3C) 2 člověkoměsíce na zprávu REA pro identifikaci faktorů kolektivního impaktu sítě vytvořené v projektu (primárních a sekundárních aktérů). Náklady zahrnují samotné vytváření zpráv REA na základě vyhodnocení dostupného stavu poznání, průzkum specifik domácího kontextu u primárních aktérů zapojených organizací (flash průzkumy), minipiloty pro ověření dílčích poznatků, vnější expertní stanoviska a konzultace. Podrobněji viz Příloha 4, bod 4b), výstupy Příloha 2.

2) Vnější expertiza pro výzkum, mzdové náklady DPP 400 hodin x 400 Kč = 160 000 Kč. Využití vnější expertizy je předpokládáno pro pokrytí specifických znalostních nároků, které nebudou obsaženy ve vnitřní expertize.

Nepřímé: 1) Administrativní a technické zabezpečení aktivity

#### **Název klíčové aktivity:**

KA 4: Evaluační

#### **Popis klíčové aktivity:**

Evaluační zahrnuje tvorbu evaluačních výstupů podle požadavků poskytovatele podpory: evaluační plán, 2 průběžné evaluační zprávy a souhrnnou evaluační zprávu (SEZ). Evaluační plán je odevzdáván s první zprávou o realizaci, 1. průběžná zpráva po 1. roce řešení, 2. průběžná zpráva po 2. roce řešení, SEZ na konci řešení. SEZ zahrnuje postup realizace projektu, vyhodnocení cílů projektu, vyhodnocení nákladové efektivity projektu, přínos realizované podpory pro cílovou skupinu, změny dosažené díky realizaci projektu, udržitelnost řešení a výsledků. Evaluační bude zahrnovat 1) evaluaci přínosu (včetně nákladové efektivity) vytvořených kapacit pro zlepšení kvality a výkonnosti podpořených aktérů, 2) evaluaci impaktu výstupů podpořených aktérů, 3) evaluaci impaktu sítě vytvořených v rámci projektu. Nastavení evaluační je součástí KA 3, sběr dat pro evaluaci je součástí KA 2. V rámci KA 4 budou tedy pouze vytvářeny evaluační výstupy pro potřeby poskytovatele podpory dle podmínek výzvy. Důvodem tohoto nastavení evaluační v projektu je skutečnost, že jeho předmětem je sběr dat a jejich analýza, které slouží k evaluaci impaktu sociálních intervencí u jednotlivých aktérů a kapacit aktérů pro vytváření tohoto impaktu. Zdroji dat jsou zúčastnění primární aktéři, tj. organizace zapojené do projektu, které dle (v projektu) vytvořených metodik sbírají data o (a) účastnících jimi realizovaných intervencí pro znevýhodněné cílové skupiny o jejich ekonomické a sociální integraci a o (b) kapacitách organizace pro realizaci hluboké sociální změny (organizační praktiky a mechanismy změny realizovaných intervencí). Rozsah sběru dat zahrnuje všechny zapojené organizace a účastníky jejich intervencí, s minimálním rozsahem 120 organizací a 3 000 sběrů. Data budou získávána prostřednictvím vytvořené DP, tj. organizace budou poskytovat data do DP, která budou využita rovněž pro tvorbu evaluačních výstupů projektu (blíže viz Příloha 2).

#### **Přehled nákladů:**

Přímé:

Náklady na evaluaci jsou předpokládány pouze na tvorbu předepsaných evaluačních výstupů, protože hlavní část nákladů na sběr a zpracování dat a dalších zdrojů je obsažena v KA 2, nastavení evaluační v KA 3. Pozice odborného garanta pro evaluaci je tedy součástí pozice výzkumníka. Uvedené rozdělení je motivováno snahou nedublovat realizované aktivity s aktivitami evaluačními, protože podstatou projektu samého je hodnocení sociálního impaktu, takže realizované metodické a výzkumné aktivity jsou zároveň používány pro evaluaci projektu. Nebylo by tedy účelné financovat ještě specifické evaluační aktivity (kromě tvorby evaluačních výstupů předepsaných poskytovatelem podpory). Na tvorbu evaluačních výstupů v KA 4 je předpokládán rozsah 4 člověkoměsíců (1 pro Evaluační plán, 2

pro Průběžné evaluační zprávy, 1 pro Souhrnnou evaluační zprávu).

1) Úvazek evaluátora pro tvorbu předepsaných evaluačních výstupů: 4 člověkoměsíce = 4 x 74 000 Kč = 296 000 Kč.

Nepřímé: 1) Administrativní zabezpečení aktivity

**Název klíčové aktivity:**

KA 5: Podpůrné aktivity

**Popis klíčové aktivity:**

Podpůrné aktivity zahrnují (5A) projektové řízení, (5B) administrativu a monitoring průběhu projektu podle vnitřních potřeb realizace (efektivnost a efektivita procesů) a potřeb poskytovatele podpory, (5C) vnější komunikaci pro podporu šíření u aktérů nezapojených do sítě kolektivního impaktu.

**Přehled nákladů:**

Nepřímé

1) Úvazky pracovníků pro 5A, 5B, 5C

2) Provozní náklady: energie, využití kancelářské techniky, cestovní náklady, odborná literatura, účast na konferencích a seminářích



**Rozpočet jednotkový**

Kód	Název	Cena jednotky	Počet jednotek	Částka celkem	Procento	Měrná jednotka (přednastavená na ŘO)	Měrná jednotka (z číselníku)	Měrná jednotka (individuální)
1	Celkové způsobilé výdaje	0,00	0,00	12 480 000,00	125,00			
1.1	Přímé náklady	0,00	0,00	9 984 000,00	100,00			
1.1.1	Osobní náklady	0,00	0,00	6 984 000,00	69,95			
1.1.1.1	Pracovní smlouvy	0,00	0,00	4 264 000,00	42,71		osoboměsíc	
1.1.1.1.1	Pracovní smlouvy IT expert	84 000,00	12,00	1 008 000,00	10,10		osoboměsíc	
1.1.1.1.2	Pracovní smlouvy výzkum, metodika, evaluace	74 000,00	44,00	3 256 000,00	32,61		osoboměsíc	
1.1.1.2	Dohody o pracovní činnosti	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.1.3	Dohody o provedení práce	0,00	0,00	2 720 000,00	27,24		Počet hodin	
1.1.1.3.1	DPP experti	400,00	1 000,00	400 000,00	4,01		Počet hodin	
1.1.1.3.2	DPP organizace	300,00	7 200,00	2 160 000,00	21,63			
1.1.1.3.3	DPP IT experti	800,00	200,00	160 000,00	1,60		Počet hodin	
1.1.2	Cestovné	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.2.1	Zahraniční cesty místního personálu	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.2.2	Cesty zahraničních expertů	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3	Zařízení a vybavení, včetně pronájmu a odpisů	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.1	Investiční výdaje	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.1.1	Pořízení odpisovaného nehmotného majetku	0,00	0,00	0,00	0,00			

1.1.3.1.2	Pořízení odpisovaného hmotného majetku	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.2	Neinvestiční výdaje	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.2.1	Neodpisovaný nehmotný majetek	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.2.2	Neodpisovaný hmotný majetek	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.2.3	Spotřební materiál	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.2.4	Nájem/operativní leasing odpisovaného majetku	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.3.2.5	Odpisy majetku	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.4	Nákup služeb	1 000,00	3 000,00	3 000 000,00	30,05		KS	
1.1.5	Drobné stavební úpravy	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.6	Přímá podpora cílové skupiny	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.6.1	Mzdové příspěvky	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.6.2	Cestovné a ubytování	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.6.3	Příspěvek na péči o dítě a další závislé osoby	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.6.4	Příspěvek na zapracování	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.6.5	Jiné	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.1.7	Křížové financování	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.2	Nepřímé náklady			2 496 000,00	25,00			
2	Celkové nezpůsobilé výdaje	0,00	0,00	0,00	0,00			

## Přehled zdrojů financování

Fáze přehledu financování:	Žádost o podporu
Měna:	CZK
Celkové způsobilé výdaje:	12 480 000,00
CZV bez příjmů:	12 480 000,00
Příspěvek Unie:	11 339 702,38
Národní veřejné zdroje:	0,00
Jiné peněžní příjmy (JPP):	0,00
Vlastní zdroj financování:	1 140 297,62
Zdroj financování vlastního podílu:	Národní soukromé zdroje
% vlastního financování:	5,00
% vlastního financování - více rozvinutý region:	40,00

## Finanční plán

Pořadí finančního plánu:	1
Datum předložení:	1.7.2017
Zálohová platba:	Ano
Záloha - plán:	3 744 000,00
Záloha - Investice:	0,00
Záloha - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - plán:	
Vyúčtování - Investice:	
Vyúčtování - Neinvestice:	
Vyúčtování - očištěné o příjmy:	
ZálohaSkutInv:	
Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:	
Závěrečná platba:	Ne

Pořadí finančního plánu:	2
Datum předložení:	1.10.2017
Zálohová platba:	Ne
Záloha - plán:	1 248 000,00
Záloha - Investice:	0,00
Záloha - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - plán:	624 000,00
Vyúčtování - Investice:	0,00
Vyúčtování - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - očištěné o příjmy:	
ZálohaSkutInv:	
Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:	
Závěrečná platba:	Ne

Pořadí finančního plánu:	3
Datum předložení:	1.4.2018
Zálohová platba:	Ne
Záloha - plán:	1 872 000,00
Záloha - Investice:	0,00
Záloha - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - plán:	2 496 000,00
Vyúčtování - Investice:	0,00
Vyúčtování - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - očištěné o příjmy:	
ZalohaSkutInv:	
Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:	
Závěrečná platba:	Ne

Pořadí finančního plánu:	4
Datum předložení:	1.10.2018
Zálohová platba:	Ne
Záloha - plán:	2 496 000,00
Záloha - Investice:	0,00
Záloha - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - plán:	3 744 000,00
Vyúčtování - Investice:	0,00
Vyúčtování - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - očištěné o příjmy:	
ZalohaSkutInv:	
Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:	
Závěrečná platba:	Ne

Pořadí finančního plánu:	5
Datum předložení:	1.4.2019
Zálohová platba:	Ne
Záloha - plán:	1 248 000,00
Záloha - Investice:	0,00
Záloha - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - plán:	2 496 000,00
Vyúčtování - Investice:	0,00
Vyúčtování - Neinvestice:	0,00
Vyúčtování - očištěné o příjmy:	
ZalohaSkutInv:	
Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:	
Závěrečná platba:	Ne

Pořadí finančního plánu:	6
Datum předložení:	1.7.2019
Zálohová platba:	Ne
Záloha - plán:	624 000,00
Záloha - Investice:	0,00
Záloha - Neinvestice:	0,00

<b>Vyúčtování - plán:</b>	1 872 000,00
<b>Vyúčtování - Investice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - Neinvestice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - očištěné o příjmy:</b>	
<b>ZalohaSkutInv:</b>	
<b>Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:</b>	
<b>Závěrečná platba:</b>	Ne

<b>Pořadí finančního plánu:</b>	7
<b>Datum předložení:</b>	1.1.2020
<b>Zálohová platba:</b>	Ne
<b>Záloha - plán:</b>	624 000,00
<b>Záloha - Investice:</b>	0,00
<b>Záloha - Neinvestice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - plán:</b>	624 000,00
<b>Vyúčtování - Investice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - Neinvestice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - očištěné o příjmy:</b>	
<b>ZalohaSkutInv:</b>	
<b>Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:</b>	
<b>Závěrečná platba:</b>	Ne

<b>Pořadí finančního plánu:</b>	8
<b>Datum předložení:</b>	30.6.2020
<b>Zálohová platba:</b>	Ne
<b>Záloha - plán:</b>	624 000,00
<b>Záloha - Investice:</b>	0,00
<b>Záloha - Neinvestice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - plán:</b>	624 000,00
<b>Vyúčtování - Investice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - Neinvestice:</b>	0,00
<b>Vyúčtování - očištěné o příjmy:</b>	
<b>ZalohaSkutInv:</b>	
<b>Vyúčtování - Neinvestice očištěné o příjmy:</b>	
<b>Závěrečná platba:</b>	Ano

## Indikátory

<b>Kód indikátoru:</b>	10212
<b>Název indikátoru:</b>	Počet podpořených již existujících sociálních podniků.
<b>Výchozí hodnota:</b>	0,000
<b>Cílová hodnota:</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty:</b>	30.6.2020

**Měrná jednotka:** Organizace

**Typ indikátoru:** Výstup

**Definice indikátoru:**

Sociálním podnikem se rozumí -subjekt sociálního podnikání-, tj. právnická osoba založená dle soukromého práva nebo její součást, nebo fyzická osoba, které naplňují veřejně prospěšný cíl formulovaný v zakládacích dokumentech a které splňují principy sociálního podniku (ekonomický prospěch, sociální prospěch a environmentální prospěch). Sociální podnikání jsou podnikatelské aktivity prospívající společnosti a životnímu prostředí. Zisk je z větší části použitý pro další rozvoj sociálního podniku (TESSEA 2011:14-16). V jednotlivých výzvách bude definována specifická sada rozpoznávacích znaků (ukazatelů) specificky vymezující sociální podnik dle zaměření a účelu výzvy.

Hodnoty indikátoru mohou být zjišťovány od příjemců a / nebo na základě evaluace, která bude muset stejně proběhnout pro zjištění hodnot výsledkového indikátoru ""Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po ukončení podpory.""

**Popis hodnoty:**

není relevantní

**Kód indikátoru:** 10213

**Název indikátoru:** Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře

**Výchozí hodnota:** 0,000

**Cílová hodnota:** 0,000

**Datum cílové hodnoty:** 30.6.2020

**Měrná jednotka:** Organizace

**Typ indikátoru:** Výstup

**Definice indikátoru:**

Sociálním podnikem se rozumí -subjekt sociálního podnikání-, tj. právnická osoba založená dle soukromého práva nebo její součást, nebo fyzická osoba, které naplňují veřejně prospěšný cíl formulovaný v zakládacích dokumentech a které splňují principy sociálního podniku (ekonomický prospěch, sociální prospěch a environmentální a místní prospěch). Sociální podnikání jsou podnikatelské aktivity prospívající společnosti a životnímu prostředí. Zisk je z větší části použitý pro další rozvoj sociálního podniku (TESSEA 2011:14-16). V jednotlivých výzvách bude definována specifická sada rozpoznávacích znaků (ukazatelů) specificky vymezující sociální podnik dle zaměření a účelu výzvy.

""Vzniklých díky podpoře"" znamená, že subjekt, který získal podporu (dotaci nebo služby ze strany podpořených podpůrných institucí), neprovozoval podpořenou činnost sociálního podniku v jakkoli srovnatelném rozsahu před tím, než dotaci získal.

Hodnoty indikátoru mohou být zjišťovány od příjemců a / nebo na základě evaluace, která bude muset stejně proběhnout pro zjištění hodnot výsledkového indikátoru ""Počet sociálních podniků vzniklých díky podpoře, které fungují i po ukončení podpory.""

**Popis hodnoty:**

není relevantní

**Kód indikátoru:** 60000

**Název indikátoru:** Celkový počet účastníků

**Výchozí hodnota:** 0,000

**Cílová hodnota:** 60,000

**Datum cílové hodnoty:** 30.6.2020

**Měrná jednotka:** Osoby

**Typ indikátoru:** Výstup

**Definice indikátoru:**

Celkový počet osob/účastníků (zaměstnanců, pracovníků implementační struktury, osob cílových skupin apod.), které v rámci projektu získaly jakoukoliv formu podpory, bez ohledu na počet poskytnutých podpor. Každá podpořená osoba se v rámci projektu započítává pouze jednou bez ohledu na to, kolik podpor obdržela. Podpora je jakákoliv aktivita financovaná z rozpočtu projektu, ze které mají cílové skupiny prospěch, podpora může mít formu např. vzdělávacího nebo rekvalifikačního kurzu, stáže, odborné konzultace, poradenství, výcviku, školení, odborné praxe apod.

**Popis hodnoty:**

Počet účastníků (osob) je stanoven podle počtu zapojených organizací, předpokládá se podpora alespoň jedné osoby ze zapojené organizace. Podpora bude probíhat formou vzdělávání a mentoringu v rámci KA 2 a 3, s využitím on-line metod vzhledem k charakteru nástroje datové platformy a rozptýlenosti geografického záběru zapojených organizací (tj. po celém území ČR). VŠEM je lídrem v zavádění a využívání nástrojů on-line vzdělávání a mentoringu a má k dispozici pro tyto účely odpovídající kapacity. Rozsah podpory je předpokládán (v průměru) 20 hodin vzdělávání online nástroji a 20 hodin individuální podpory pro pracovníky zapojených organizací, nicméně budou mezi nimi rozdíly v rozsahu podle velikosti a také v náročnosti na individuální podporu: zhruba třetina účastníků bude mít rozsah podpory nižší (30 hodin), zhruba třetina vyšší (50 hodin) a třetina dosáhne průměrné hodnoty (40 hodin). Počet účastníků s nebagatelní podporou je tedy předpokládán 60 (půjde o tzv. jádro platformy, tj. především organizace, které budou zapojeny již v první skupině a budou tedy provádět i druhé sběry dat). Zkušenosti z realizace podpory budou využity zejména při nastavení metodických výstupů a uživatelských manuálů. V případě jádra sítě se předpokládá i možnost vytvoření kapacit peer-to-peer, kdy zkušenější aktéři působí jako mentoři nově zapojeným organizacím.

**Kód indikátoru:** 62500

**Název indikátoru:** účastníci v procesu vzdělávání / odborné přípravy po ukončení své účasti

**Výchozí hodnota:** 0,000

**Cílová hodnota:** 0,000

**Datum cílové hodnoty:** 30.6.2020

**Měrná jednotka:** Osoby

**Typ indikátoru:** Výsledek

**Definice indikátoru:**

Účastníci intervence ESF, kteří jsou nově zapojeni do vzdělávání (celoživotní učení, formální vzdělávání) či odborné přípravy (jak v rámci práce, tak mimo ni, odborné vzdělávání, atp.). Indikátor započítává účastníky ihned po ukončení jejich účasti v projektu. -Po ukončení své účasti- znamená do doby čtyř týdnů od data ukončení účasti na projektu.

**Popis hodnoty:**

není relevantní

**Kód indikátoru:** 62600

**Název indikátoru:** účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti

**Výchozí hodnota:** 0,000

**Cílová hodnota:** 0,000

**Datum cílové hodnoty:** 30.6.2020

**Měrná jednotka:** Osoby

**Typ indikátoru:** Výsledek

**Definice indikátoru:**

Účastníci, kteří získali potvrzení o kvalifikaci v rámci účasti na ESF projektu. Potvrzení o kvalifikaci je uděleno na základě formálního prověření znalostí, které ukázalo, že účastník získal kvalifikaci dle předem nastavených standardů. V rámci výzev může být specifikováno, jaké druhy kvalifikací a potvrzení kvalifikací jsou přípustné pro naplňování indikátoru v dané výzvě. Účastník je v indikátoru započítán pouze jednou bez ohledu na počet získaných kvalifikací. -Po ukončení své účasti- znamená do doby čtyř týdnů od data ukončení účasti na projektu.

**Popis hodnoty:**

není relevantní

<b>Kód indikátoru:</b>	62800
<b>Název indikátoru:</b>	Znevýhodnění účastníci, kteří po ukončení své účasti hledají zaměstnání, jsou v procesu vzdělávání/ odborné přípravy, rozšiřují si kvalifikaci nebo jsou zaměstnaní, a to i OSVČ**
<b>Výchozí hodnota:</b>	0,000
<b>Cílová hodnota:</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty:</b>	30.6.2020
<b>Měrná jednotka:</b>	Osoby
<b>Typ indikátoru:</b>	Výsledek

**Definice indikátoru:**

Účastníci, kteří jsou při vstupu do projektu identifikováni jako znevýhodnění účastníci a zároveň po ukončení účasti v projektu jsou vykazováni alespoň v jednom z indikátorů C/ESF/24, C/ESF/25, C/ESF/26 a C/ESF/27. Znevýhodnění účastníci jsou definováni v rámci indikátorů - C/ESF/12 -účastníci žijící v domácnostech, jejichž žádný člen není zaměstnán- - C/ESF/14 -účastníci žijící v domácnostech, mezi jejichž členy je pouze jedna dospělá osoba a jejichž členy jsou i vyživované děti-- C/ESF/15 -migranti, lidé, kteří jsou původem cizinci, menšiny (včetně marginalizovaných společenství, jako jsou Romové)-- C/ESF/16 -Osoby se zdravotním postižením-- C/ESF/17 -Jiné znevýhodněné osoby--Po ukončení své účasti- znamená do doby čtyř týdnů od data ukončení účasti v projektu.-hledají zaměstnání- je definováno dle indikátoru C/ESF/24 -Neaktivní účastníci, kteří znovu začali hledat zaměstnání po ukončení své účasti--jsou v procesu vzdělávání/ odborné přípravy- je definováno dle indikátoru C/ESF/25 -účastníci v procesu vzdělávání / odborné přípravy po ukončení své účasti--rozšiřují si kvalifikaci- je definováno dle indikátoru C/ESF/26 -účastníci, kteří získali kvalifikaci po ukončení své účasti--jsou zaměstnaní, a to i OSVČ- je definováno dle indikátoru C/ESF/27 -Zaměstnaní účastníci, včetně OSVČ, po ukončení své účasti-

**Popis hodnoty:**

není relevantní

<b>Kód indikátoru:</b>	67010
<b>Název indikátoru:</b>	Využívání podpořených služeb
<b>Výchozí hodnota:</b>	0,000
<b>Cílová hodnota:</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty:</b>	30.6.2020
<b>Měrná jednotka:</b>	Osoby
<b>Typ indikátoru:</b>	Výsledek

**Definice indikátoru:**

Počet osob, které využijí podpořenou službu či program během trvání projektu. ""Služba"" je poskytování pomoci a podpory fyzickým osobám v nepříznivé sociální či zdravotní situaci.

Využíváním je myšleno být doložitelně klientem (tj. každá osoba je uvedena pouze jednou) dle standardů využívaných pro danou službu.



osoby uvedené v tomto indikátoru nejsou účastníky, neboť nemají přímý prospěch z investice ESF, ale prospěch nepřímý.

""Podpořené"" znamená že dostaly finanční podporu z ESF.

Využíváním je myšleno být doložitelně klientem (tj. každá osoba je uvedena pouze jednou) dle standardů využívaných pro danou službu.

osoby uvedené v tomto indikátoru nejsou účastníky, neboť nemají přímý prospěch z investice ESF, ale prospěch nepřímý.

""Podpořené"" znamená že dostaly finanční podporu z ESF.

**Popis hodnoty:**

není relevantní

<b>Kód indikátoru:</b>	67101
<b>Název indikátoru:</b>	Počet podpořených podpůrných institucí
<b>Výchozí hodnota:</b>	0,000
<b>Cílová hodnota:</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty:</b>	30.6.2020
<b>Měrná jednotka:</b>	Organizace
<b>Typ indikátoru:</b>	Výstup

**Definice indikátoru:**

Indikátor zahrnuje a) podpůrné instituce pro sociální podnikání a b) podpůrné instituce pro sociální inovace. Ad A) Podpůrné instituce pro sociální podnikání (finanční, poradenské a vzdělávací) jsou vedle sociálních podniků subjekty sociální ekonomiky, jež sdílí společné hodnoty, kterými jsou naplňování veřejně prospěšného cíle, demokratické rozhodování, podpora iniciativy občanů, jiný způsob zacházení se ziskem, zohledňování environmentálních aspektů, uspokojování přednostně místních potřeb a využívání přednostně místních zdrojů. Podpůrné instituce poskytují sociálním podnikům finanční, poradenské a vzdělávací služby, jak pro začínající podnikatele v období zakládání podniku (sestavení podnikatelského plánu), tak v průběhu realizace podnikatelských aktivit pro zajištění udržitelnosti podnikání, či v dalších etapách rozvoje sociálních podniků. (TESSEA 2011:14-16, 42) Relevantní zejména pro PO 2.

Ad B) Podpůrné instituce pro sociální inovace jsou takové instituce, které poskytují podpůrné finanční, poradenské a vzdělávací služby realizátorům sociálních inovací či sdružují realizátory sociálních inovací, poskytují společné pracovní prostory, či nebo pořádají různorodé akce na podporu sociálních inovací (např. soutěže). Mezi podpůrné instituce lze řadit např. instituce typu HUB, organizátory inovačních soutěží, neziskové organizace zaměřené na poradenství a vzdělávání v oblasti sociálních inovací nebo na vytváření sítí aktérů a podporu jejich spolupráce. Součástí poslání podpůrné instituce pro sociální inovace musí být podpora a rozvoj inovačních kapacit a inovačnosti v ČR. Relevantní zejména pro PO 3.

Indikátor zahrnuje podpůrné instituce bez ohledu na dobu a způsob vzniku (již existující i vzniklé díky podpoře)

Hodnoty indikátoru mohou být zjišťovány od příjemců a / nebo na základě evaluace.

**Popis hodnoty:**

není relevantní

<b>Kód indikátoru:</b>	69301
------------------------	-------

<b>Název indikátoru:</b>	Počet experimentálně či kvazi-experimentálně ověřených nových nástrojů
<b>Výchozí hodnota:</b>	0,000
<b>Cílová hodnota:</b>	1,000
<b>Datum cílové hodnoty:</b>	30.6.2020
<b>Měrná jednotka:</b>	Nástroje
<b>Typ indikátoru:</b>	Výstup

**Definice indikátoru:**

Důvodem, pro ""nové"" typy projektů (ať už vznikají ""samovolně"" či v rámci mezinárodní spolupráce) je jejich účinnost v řešení problémů. Nejlepší způsob, jak zjistit, zdali projekt je účinný, jsou kvazi-experimentální či experimentální evaluace toho, s čím přichází.

Vzhledem k tomu, že Dopady nových projektů jsou ale extrémně těžko odhadnutelné, nechceme zavazovat poskytovatele k přílišnému předvídání a naplňování Dopadů. Tento indikátor tedy oceňuje proces inovování, který zaručuje jasnou informaci po jeho skončení o tom, zdali byl přínosem, či nikoliv, spíše než jeho nejistý a nepředpokládaný Výsledek.

""Nástroj"" jsou konkrétní nové metody nebo postupy, které byly vyvinuty v rámci projektu, a prostřednictvím kterých je usilováno o měřitelné a udržitelné zlepšení u zvolené cílové skupiny. Jinak řečeno, tento indikátor počítá projekty, které mapují slepé uličky toho, s čím přichází, stejně jako ty, co někam vedou, ale přehlíží projekty, které proběhnou a není po nich jasné, zdali byly úspěšné, či nikoliv.

**Popis hodnoty:**

Novým nástrojem je Datová platforma sociálního impaktu.

<b>Kód indikátoru:</b>	69410
<b>Název indikátoru:</b>	Počet zvalidovaných experimentálních či kvazi-experimentálních ověření nových nástrojů
<b>Výchozí hodnota:</b>	0,000
<b>Cílová hodnota:</b>	0,000
<b>Datum cílové hodnoty:</b>	30.6.2020
<b>Měrná jednotka:</b>	Ověření
<b>Typ indikátoru:</b>	Výsledek

**Definice indikátoru:**

""Validace"" je proces ujištění, že experimentální či kvazi-experimentální ověření užitečnosti projektu, který přicházel s něčím novým (resp. studie na něm postavené), splňovalo kritéria evaluační a akademické kvality. Jde tedy o formu oponentury zajišťující, že byla dodržena pravidla, která umožňují jednoznačně říct, jestli byla činnost užitečná. Přesná forma validace je specifikována ve výzvě, přičemž se uvažuje validace interní, externí - vysoutěžená a externí ve formě přijetí studie založené na evaluaci akademickým žurnálem.

""Nástroj"" jsou konkrétní nové metody nebo postupy, které byly vyvinuty v rámci projektu, a prostřednictvím kterých je usilováno o měřitelné a udržitelné zlepšení u zvolené cílové skupiny. V případě varianty přijetí studie založené na evaluaci akademickým žurnálem bude ve výzvě specifikováno, jaký žurnál či kategorie žurnálů jsou pro validaci přijatelné.

**Popis hodnoty:**

není relevantní

<b>Kód indikátoru:</b>	80500
<b>Název indikátoru:</b>	Počet napsaných a zveřejněných analytických a strategických dokumentů (vč. evaluačních)

<b>Výchozí hodnota:</b>	0,000
<b>Cílová hodnota:</b>	8,000
<b>Datum cílové hodnoty:</b>	30.6.2020
<b>Měrná jednotka:</b>	Dokumenty
<b>Typ indikátoru:</b>	Výstup

**Definice indikátoru:**

Počet napsaných a zveřejněných analýz, evaluací (interních i externích), koncepcí, strategií, studií, závěrečných zpráv z výzkumů a obdobných dokumentů, které byly vytvořeny za finanční podpory ESI fondů.

-Napsaný- znamená vytvoření obsahu materiálu (tj. nejedná se o počet kopií, které byly vytisknuty). - Zveřejněný- znamená, že jsou zveřejněné/či z důvodu citlivých informací částečně zveřejněné na centrálních stránkách relevantních fondů, na stránkách příjemce, popř. na jiných úložištích k tomu určených (např. <http://www.databaze-strategie.cz/> a nebo [www.strukturalni-fondy.cz/Knihovna-evaluaci](http://www.strukturalni-fondy.cz/Knihovna-evaluaci)) a NEBO jsou dohledatelné pomocí obvyklých internetových vyhledávačů.

K tomu, aby byl dokument započítán do indikátoru jako jedna jednotka, je třeba, aby byl jak napsaný, tak zveřejněný. V případě více samostatných výstupů je možno započítat každý výstup samostatně. Započítávají se dokumenty vytvořené interně i externě.

**Popis hodnoty:**

Dokumenty zahrnují (A) povinné evaluační výstupy, a to 1 souhrnnou evaluační zprávu a 2 průběžné evaluační zprávy, (B) metodiky hodnocení impaktu, a to 1 metodiku pro hodnocení impaktu intervencí na podporu ekonomické a sociální integrace CS, 1 metodiku pro hodnocení kapacit organizací pro sociální změnu, (C) výzkumné zprávy s využitím dat DP, a to 1 výzkumnou zprávu pro tvorbu metrik, 1 výzkumnou zprávu pro hodnocení organizačních praktik, impaktu intervencí a jejich vztahu, 1 výzkumnou zprávu pro hodnocení nákladové efektivity intervencí.

**Horizontální principy****Projekt zaměřen na udržitelnou zaměstnanost žen a udržitelný postup žen v zaměstnání**

<b>Typ horizontálního principu:</b>	Rovné příležitosti a nediskriminace
<b>Vliv projektu na horizontální princip:</b>	Pozitivní vliv na horizontální princip

**Popis a zdůvodnění vlivu projektu na horizontální princip:**

Projekt se zaměřuje na zvýšení efektivity intervencí pro znevýhodněné cílové skupiny, a to specificky při zvýšení jejich ekonomické a sociální integrace.

<b>Typ horizontálního principu:</b>	Udržitelný rozvoj (environmentální indikátory)
<b>Vliv projektu na horizontální princip:</b>	Neutrální k horizontálnímu principu
<b>Popis a zdůvodnění vlivu projektu na horizontální princip:</b>	

**Typ horizontálního principu:** Rovné příležitosti mužů a žen  
**Vliv projektu na horizontální princip:** Neutrální k horizontálnímu principu  
**Popis a zdůvodnění vlivu projektu na horizontální princip:**

## **Čestná prohlášení**

### **Název čestného prohlášení:**

OPZ - čestné prohlášení v žádosti o podporu

### **Text čestného prohlášení:**

Statutární orgán, resp. osoba oprávněná jednat za žadatele (dále jen "statutární orgán") stvrzuje, že:

- žadatel/partner s finančním příspěvkem není v likvidaci ve smyslu zákona č. 89/2012, občanský zákoník, v úpadku, hrozícím úpadku či proti němu není vedeno insolvenční řízení ve smyslu zákona č. 182/2006 Sb., o úpadku a způsobech jeho řešení (insolvenční zákon);
- žadatel/partner s finančním příspěvkem nemá v evidenci daní zachyceny daňové nedoplatky nebo nemá nedoplatek na pojistném nebo na penále na veřejné zdravotní pojištění nebo na sociálním zabezpečení nebo příspěvku na státní politiku zaměstnanosti (pozn.: za splnění podmínky bezdlužnosti se považuje, pokud bylo poplatníkovi (plátcí) daně povoleno posečkáání daně nebo placení daně ve splátkách dle § 156 zákona č. 280/2009 Sb., daňový řád, nebo placení pojistného a penále ve splátkách dle § 20a zákona č. 589/1992 Sb., o pojistném na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti);
- na žadatele/partnera s finančním příspěvkem nebyl vydán inkasní příkaz po předcházejícím rozhodnutí Evropské komise prohlašujícím, že poskytnutá podpora je protiprávní a neslučitelná se společným trhem;
- žadateli/partnerovi s finančním příspěvkem nebyla v posledních třech letech pravomocně uložena pokuta za umožnění výkonu nelegální práce podle § 5 písm. e) zákona č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, ve znění pozdějších předpisů;
- proti statutárnímu orgánu žadatele/partnera s finančním příspěvkem nebo jakémukoli jeho členovi není zahájeno nebo vedeno trestní řízení a nebyl(i) odsouzen(i) pro trestný čin, jehož skutková podstata souvisela s předmětem činnosti organizace nebo pro trestný čin hospodářský nebo trestný čin proti majetku;
- na výdaje, u kterých se dle této žádosti o podporu předpokládá poskytnutí financování z příspěvku Unie nebo státního rozpočtu ČR, žadatel/partner s finančním příspěvkem nečerpá a nenárokuje prostředky z jiného finančního nástroje EU ani z jiných národních veřejných zdrojů;
- žadatel má zajištěny vlastní prostředky na realizaci projektu dle pravidel financování

operačního programu (platí pouze v případě povinné finanční spoluúčasti);

- souhlasí s uchováním dat žádosti v monitorovacím systému;
- souhlasí se zařazením údajů o projektu a subjektů do jeho realizace zapojených v seznamu operací vedeném a zveřejňovaném na základě čl. 115 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 1303/2013;
- v žádosti o podporu nejsou uvedeny žádné citlivé osobní údaje, žádné skutečnosti zakládající obchodní tajemství a že žádost neobsahuje informace chráněné autorským právem (pozn.: citlivým údajem je osobní údaj vypovídající o národnostním, rasovém nebo etnickém původu, politických postojích, členství v odborových organizacích, náboženství a filozofickém přesvědčení, odsouzení za trestný čin, zdravotním stavu a sexuálním životě subjektu údajů a genetický údaj subjektu údajů; citlivým údajem je také biometrický údaj, který umožňuje přímou identifikaci nebo autentizaci subjektu údajů (tedy např. fotografie);
- žadatel má aktivní datovou schránku a zavazuje se ji mít aktivní po celou dobu, po kterou bude u žádosti o podporu probíhat proces hodnocení a výběru, případně - pokud bude žádost podpořena - až do konečného finančního vypořádání projektu, kterým se rozumí veškeré vyrovnání závazků a pohledávek mezi ním a poskytovatelem podpory;
- souhlasí s provedením případné ex ante kontroly ze strany vyhlášovatele výzvy a bere na vědomí, že neumožnění takové kontroly je důvodem pro vyřazení žádosti z procesu hodnocení a výběru žádostí o podporu;
- se seznámil/a s obsahem žádosti;
- všechny informace v žádosti jsou pravdivé a úplné a že si je vědom/a možných následků a sankcí, které vyplývají z uvedení nepravdivých nebo neúplných údajů.

## **Dokumenty**

<b>Pořadí:</b>	1
<b>Název dokumentu:</b>	Odborné kapacity aktérů
<b>Číslo:</b>	
<b>Název předdefinovaného dokumentu:</b>	Odborné kapacity aktérů
<b>Druh povinné přílohy žádosti o podporu:</b>	Elektronická
<b>Povinný:</b>	Ano
<b>Odkaz na umístění dokumentu:</b>	
<b>Typ přílohy:</b>	Implementační / realizační 2
<b>Příloha:</b>	CxtSQb-9BU6SiYuCsYIdPA 970273::Příloha č. 6 -
	Odborné kapacity aktérů.docx
<b>Osoba, která soubor zadala do MS2014+:</b>	DPKADANN

**Datum vložení:** 15.12.2016  
**Verze dokumentu:** 0001  
**Popis dokumentu:**

**Pořadí:** 2  
**Název dokumentu:** Přílohy k projektové žádosti  
**Povinný:**  
**Odkaz na umístění dokumentu:**  
**Typ přílohy:** Implementační / realizační 2  
**Příloha:** ppjD9OgLzUyX2b3cLmR85g|970344::Přílohy k žádosti  
VSEM.pdf  
**Osoba, která soubor zadala do MS2014+:** DPKADANN  
**Datum vložení:** 5.1.2017  
**Verze dokumentu:** 0001  
**Popis dokumentu:**