

## **Protokol o průběhu a výsledku hodnocení Výzkumného ústavu práce a sociálních věcí, v. v. i.**

### **Předmět hodnocení:**

Výzkumná činnost, viabilita a společenská relevance Výzkumného ústavu práce a sociálních věcí, v. v. i. (dále jen „VÚPSV“), v letech 2012-2016 a schopnost VÚPSV rozvíjet se v období 2018-2022 způsobem, který odpovídá požadované finanční výši institucionální podpory na rozvoj výzkumné organizace. I na toto období byla hodnocena oblast výzkumné činnosti, viability, finančního zabezpečení, evaluace a společenské relevance.

### **Způsob hodnocení:**

Dva oponentské posudky na předloženou „Dlouhodobou koncepci rozvoje výzkumné organizace na období 2018-2022“<sup>1</sup> (dále jen „DKRVO“) a informace z veřejně dostupných zdrojů, a následné on-site-visit peer review.

### **Průběh hodnocení:**

Hodnoticí proces byl zahájen 28. 2. 2018 úvodním jednáním Odborné komise MPSV pro hodnocení resortem zřízených výzkumných organizací (dále jen „Hodnoticí komise MPSV“), jejíž členy jmenovala paní ministryně dne 19. 2. 2018.<sup>2</sup> Ukončen byl schválením Závěrečné zprávy o hodnocení výzkumných organizací zřízených resortem MPSV (dále jen „Závěrečná zpráva o hodnocení“) per rollam členy Hodnoticí komise MPSV dne 19. 4. 2018.

V první fázi byly vypracovány dva oponentské posudky k odevzdané DKRVO, v případě nejasností byly využity i veřejné zdroje (webové stránky, výroční zprávy, IS VaVal aj.), na jejichž základě byl zpracován návrh souhrnné hodnoticí zprávy. Následovalo hodnocení on-site-visit, při kterém měl VÚPSV možnost obhájit a vysvětlit svou DKRVO, poskytnout doplňující informace, předvést nejlepší a nejtypičtější výsledky aplikovaného výzkumu a seznámit členy Hodnoticí komise MPSV se specifickými pracovišti.

Na závěr hodnoticího procesu bylo vypracováno a schváleno definitivní znění „Souhrnné hodnoticí zprávy Dlouhodobé koncepce rozvoje výzkumné organizace Výzkumného ústavu práce a sociálních věcí, v. v. i.“ (dále jen „Souhrnná zpráva“), jež tvoří samostatnou přílohu Závěrečné zprávy o hodnocení. Součástí Souhrnné zprávy jsou doporučení Hodnoticí komise MPSV ke zkvalitnění práce VÚPSV do následujícího období. Tato doporučení budou, v souladu s Metodikou hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací, zapracována do implementačního plánu, jenž je doporučenou podmínkou pro poskytnutí

---

<sup>1</sup> Dlouhodobá koncepce rozvoje výzkumné organizace na období 2018-2022 byla zpracována na základě závazné osnovy, která je přílohou Metodiky pro hodnocení resortem zřízených výzkumných organizací, jež byla vzata na vědomí 6. poradou vedení dne 8. 2. 2018. Tato metodika byla zpracována v souladu s Metodikou hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací, schválenou usnesením vlády ČR č. 107 ze dne 8. 2. 2017.

<sup>2</sup> Statut a jednací řád Hodnoticí komise MPSV byl schválen 5. poradou vedení MPSV dne 5. 2. 2018.

institucionální podpory, a spolu s DKRVO bude hlavním podkladem průběžného hodnocení, které se uskuteční v prvním čtvrtletí roku 2019.

### **Výsledek hodnocení**

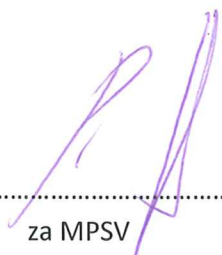
Hodnoticí komise MPSV navrhuje **zařadit VÚPSV do kvalitativního stupně C – Průměrná** (tj. VO nevyrovnané kvality, v parametrech aplikovaného výzkumu dosahující v převážné míře dobrých nebo průměrných výsledků a/nebo instituce, která průměrně naplňuje účel zřízení. VO se strategií a snahou odstraňovat slabé stránky a nedostatky)

### **Odůvodnění hodnocení**

VO má několik silných stránek, především v oblasti kvalitativních a institucionálních analýz, ale využití metod kvantifikace dopadů veřejných opatření a využití a zpřístupnění administrativních dat, tj. oblastí výzkumu, které jsou dnes v jádru činnosti resortních výzkumných ústavů zemí EU, nejsou v předložené DKRVO obsaženy a nevyplývuly ani z hodnocení na pracovišti VÚPSV. Předložená DKRVO nezajišťuje využití institucionální podpory pro kvalitativní posun v organizaci výzkumné práce a její užitečnosti pro českou společnost. **Hodnoticí komise doporučuje poskytnout maximální možnou výši požadované institucionální podpory pod podmínkou zpracování implementačního plánu** (tj. zpracování doporučení ke zkvalitnění práce vzešlých z hodnoticího procesu), a to včetně vize rozvoje a nového stálého vedení.



.....  
za Hodnoticí komisi MPSV



.....  
za MPSV

Praha dne 3.5.18 .....

### **Příloha:**

**Doporučení Hodnoticí komise MPSV pro zkvalitnění práce VÚPSV, v. v. i.**

## **Doporučení Hodnotící komise MPSV pro zkvalitnění práce VÚPSV, v. v. i.**

### **Výzkumná činnost VO**

- doplnit chybějící metodologické typy aplikovaných výstupů, především kvantitativní vyhodnocování kauzálních dopadů veřejných politik, tj. formulovat doporučení pro tvorbu veřejných politik na základě vyhodnocení jejich kauzálních dopadů,
- vyjasnit účelnost vydávání časopisu Fórum sociální politiky ve srovnání s jinými formami diseminace výzkumných výstupů a informací pro aktéry veřejných politik, uvádět seznam recenzentů, jako recenzenty oslovit i výzkumníky (domácí i zahraniční), kteří se věnují vyhodnocování kauzálních dopadů veřejných politik,
- uvést do souladu počty vykazovaných výsledků výzkumu v DKRVO a ve výročních zprávách VO,
- aplikované výstupy jsou hlavním cílem VO; okrajové výstupy základního výzkumu by pak měly směřovat do odborných vědeckých časopisů a nakladatelství mimo VÚPSV, a to jak na národní, tak i mezinárodní úrovni,
- dbát na důslednou dedikaci výstupů VÚPSV,
- ve vyšší míře se účastnit prestižních mezinárodních konferencí, postupně odstraňovat izolaci od mezinárodní praxe výzkumu ve specifických oblastech výzkumu,
- zapojit se do některého z projektů mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji v kontextu stárnutí populace (asistivní technologie pro seniory, usnesení vlády č. 769 ze dne 19. října 2011, gestor MŠMT),
- podpořit nezávislost výzkumu.

### **Viabilita**

- do Redakční rady časopisu Fórum sociální politiky, Rady VÚPSV a především Vědecké rady VÚPSV zařadit aspoň okrajově členy či členky s aktivní publikační aktivitou v mezinárodních časopisech zaměřených na všechny hlavní výzkumné oblasti VÚPSV,
- zvýšit kvalifikační úroveň pracovníků, zvýšit podíl osob s dokončeným doktorským titulem a se zkušenostmi s publikováním v odborných vědeckých časopisech,
- do řídicích pozicí výzkumných projektů a do Rady VÚPSV obsadit osoby s vědeckým vzděláním,
- zavést transparentní výběr nových výzkumníků, stanovit kariérní podmínky pro postup, nastavit systém dalšího vzdělávání,
- nastavit nový systém vnitřního hodnocení s motivací k vyššímu výzkumnému výkonu,
- rozšiřovat spolupráci s relevantními institucemi na národní i mezinárodní úrovni,
- rozšiřovat a zefektivnit spolupráci s vědecko-výzkumnou sférou, vytvořit podmínky pro dostatečnou vědeckou kritiku dosažených výsledků vědy,
- zvážit otázku smluvního výzkumu
- úzce spolupracovat s MPSV nejen při formulaci relevantních výzkumných otázek, na pravidelných jednáních s oddělením pro podporu výzkumu a vývoje vyhodnocovat plán činnosti, kvalitu výstupů, implementaci aj., spolupracovat s MPSV při formulaci projektů zadávaných do TA ČR,
- stanovit novou vizi rozvoje.

### **Finanční zabezpečení**

- detailněji zdůvodnit využití institucionální podpory na straně vstupů i výstupů,
- po pokrytí vnitřních dluhů adekvátně ke zvýšení institucionální podpory zvýšit produkci.

### **Evaluace**

- zaměřit se na celkové zefektivnění vnitřních procesů
- zavést tzv. Monitorovací plán (detailní plán projektových činností), jehož pomocí lze sledovat jednotlivé výzkumné záměry a výzkumné aktivity, finanční plnění, přínos pro MPSV apod.,
- zkvalitnit monitoring médií a práci s ním (sledování popularity příspěvků zveřejněných v ústavním časopisu), pravidelně vyhodnocovat návštěvnost webových stránek, vyhodnocovat statistiky přístupu.

### **Společenská relevance**

- prezentovat výzkum formou publikací určených pro odbornou veřejnost doplněných o krátké policy-briefs a infografiky, které by formulovaly jasná doporučení pro tvůrce veřejných politik a informovaly širokou veřejnost,
- pravidelně prezentovat výsledky výzkumu v rámci veřejných vystoupení, komentářů v médiích apod. a zajistit monitoring této diseminace výsledků výzkumu,
- stávající monitoring zefektivnit a soustavně s ním pracovat, sledovat návštěvnost webových stránek, vyhodnocovat statistiky přístupu,
- zmodernizovat webové stránky, zajistit jejich pravidelnou aktualizaci,
- šířěji propagovat existenci a činnost knihovny, zefektivnit její provoz,
- prezentovat výsledky na moderních webových stránkách s vysokým komfortem vyhledávání, využívat sociálních sítí, vlastní časopis zveřejňovat na webových stránkách ihned po vydání,
- hledat nové cesty propagace výsledků výzkumu (vlastní video prezentace, účast v televizních pořadech, komentáře),
- vyvinout společně s MPSV systémovou snahu získat přístup k administrativním datům zpracovávaným veřejnými institucemi,
- navázat spolupráci s paralelními institucemi v zahraničí,
- nastavit zpětnou vazbu ověřující kvalitu a užitečnost provedeného výzkumu a mapující společenský dopad výsledků výzkumu,
- zefektivnit monitoring výstupů.